

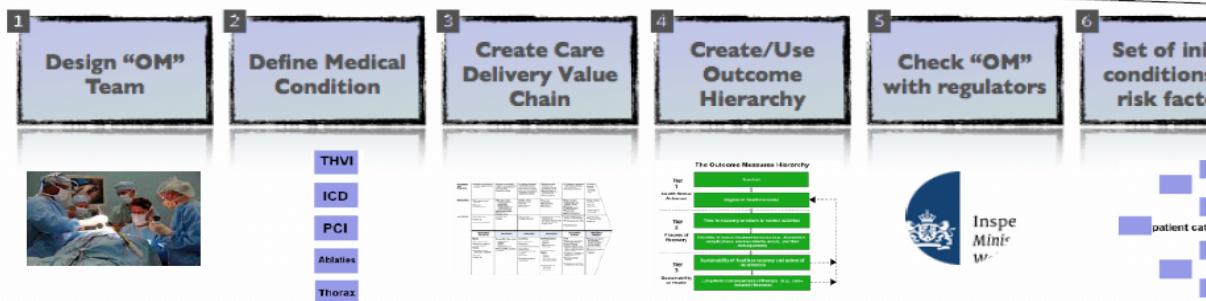
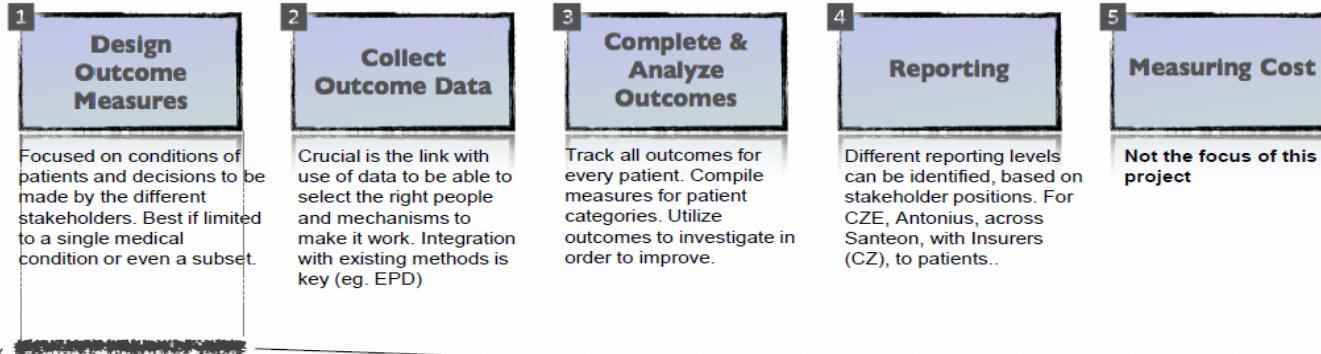


Catharina Hartcentrum

Integrated practice unit

Hoog volume
Kwaliteit
Frontrunner innovaties
Wetenschappelijke output
Opleidingscentrum





Hierarchy-model coronary artery disease

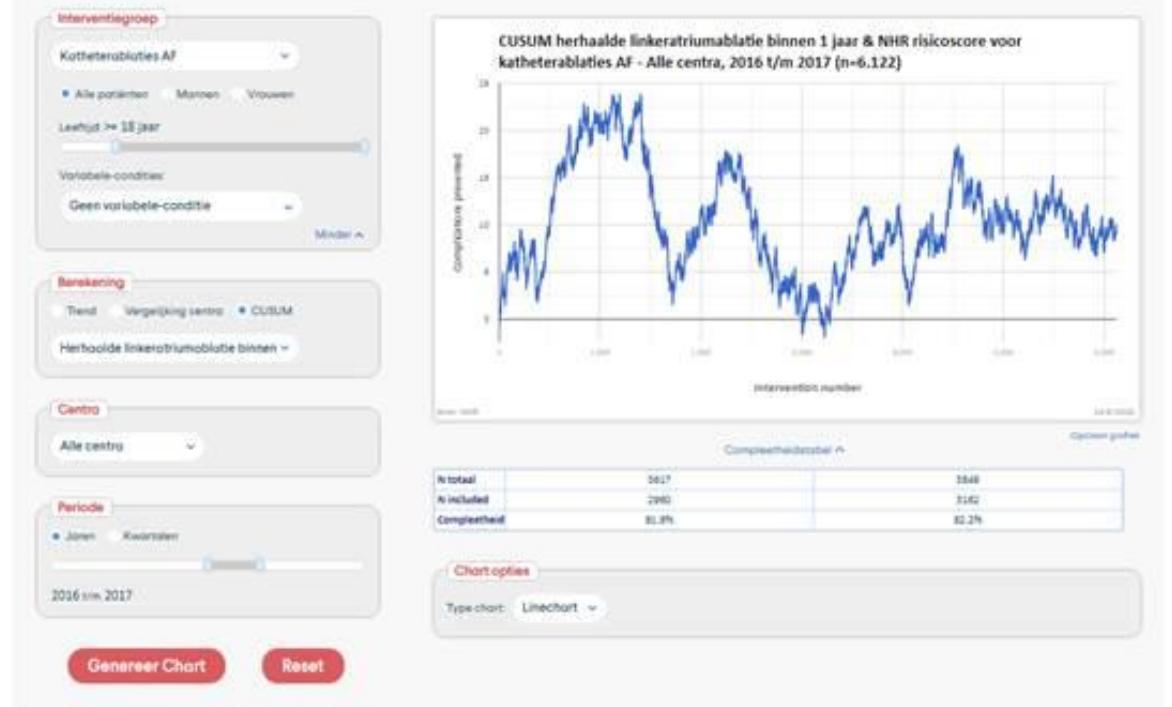
Hierarchy	Generic outcome measures	CABG-specific outcome measures	PCI-specific outcome measures	CT-specific outcome measures
Survival	1-year mortality Long-term survival	120 day mortality	30 day mortality	
Level of recovery / health	Quality of life			Chest pain
Duration of recovery / resumption of daily activities				
Damage of treatments (side effects, complications or medical mistakes)		Surgical re-exploration CVA Deep sternal wound infection	Urgent CABG	
Durability of recovery of health	Occurrence of myocardial infarction	Free of: -coronary reintervention -Myocardial infarction	Occurrence of TVR	Free of MACE
Long term consequences of treatment				
Initial conditions	Generic initial conditions	CABG-specific initial conditions	PCI-specific initial conditions	CT-specific initial conditions
Relevant risk factors	Diabetes mellitus Sex Age Left ventricular function Multivessel disease Renal insufficiency	Prior cardiac surgery Logistic EuroSCORE I Logistic EuroSCORE II Urgency of procedure	Cardiogenic shock Chronic total occlusion Prior CABG Prior myocardial infarction Indication PCI Reanimation	Prior CABG or PCI Prior myocardial infarction

Van Veghel, D., Marteijn, M., de Mol, B., on behalf of the Measurably Better Study Group (The Netherlands) and Advisory Board: First results of a national initiative to enable quality improvement of cardiovascular care by transparently reporting on patient-relevant outcomes. Eur. J. Cardiothorac. Surg. 49, 1660–1669 (2016)

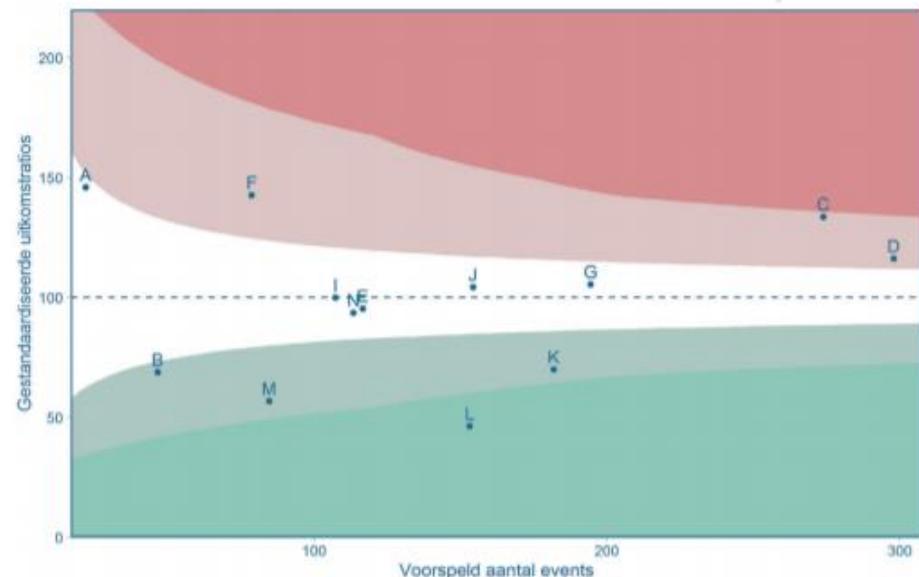
Edgar J. Daeter, Marijke J.C. Timmermans, PhD, Alexander Hirsch, MD, PhD, Eric Lipsic, MD, PhD, Saskia Houterman, PhD, Meetbaar Beter advisory board, Dennis van Veghel, MSc, Paul B. van der Nat, PhD: Defining and Measuring a Standard Set of Patient-Relevant Outcomes in Coronary Artery Disease American Journal of Cardiology , Volume 121 , Issue 12 , 1477 - 1488



Charts Ablations



Atriumfibrilleren - Katheterablatie - herhaalde linkeratriumablatie binnen 1 jaar



Legenda	95% BI ondergrens	A AMC	D Catharina	G Isala	K MUMC	N UMCG
	99% BI ondergrens	B Amphia	E Erasmus	I MCL	L OLVG	O UMCU
	95% BI bovengrens	C St Antonius	F Haag	J MST	M Radboud	
	99% BI bovengrens					

C-statistic = 0,56 (mogt) geïncludeerde interventiejaren = 2014-2017.
Risico-aanpassing voor een niet beschikbaar BMI tussen 15 en 20 jaar volgt uit het kruistestresultaat van de interventieanalyse.

Dennis van Veghel, Edgar J Daeter, Matthijs Bax, Giovanni Amoroso, Yuri Blaauw, Cyril Camaro, Paul Cummins, Frank R Halfwerk, Inez J Wijdh-den Hamer, Jonas S S G de Jong, Wim Stooker, Philip J van der Wees, Paul B van der Nat (2020) Organization of outcome-based quality improvement in Dutch heart centres European Heart Journal - Quality of Care and Clinical Outcomes. 6(1), 49-54

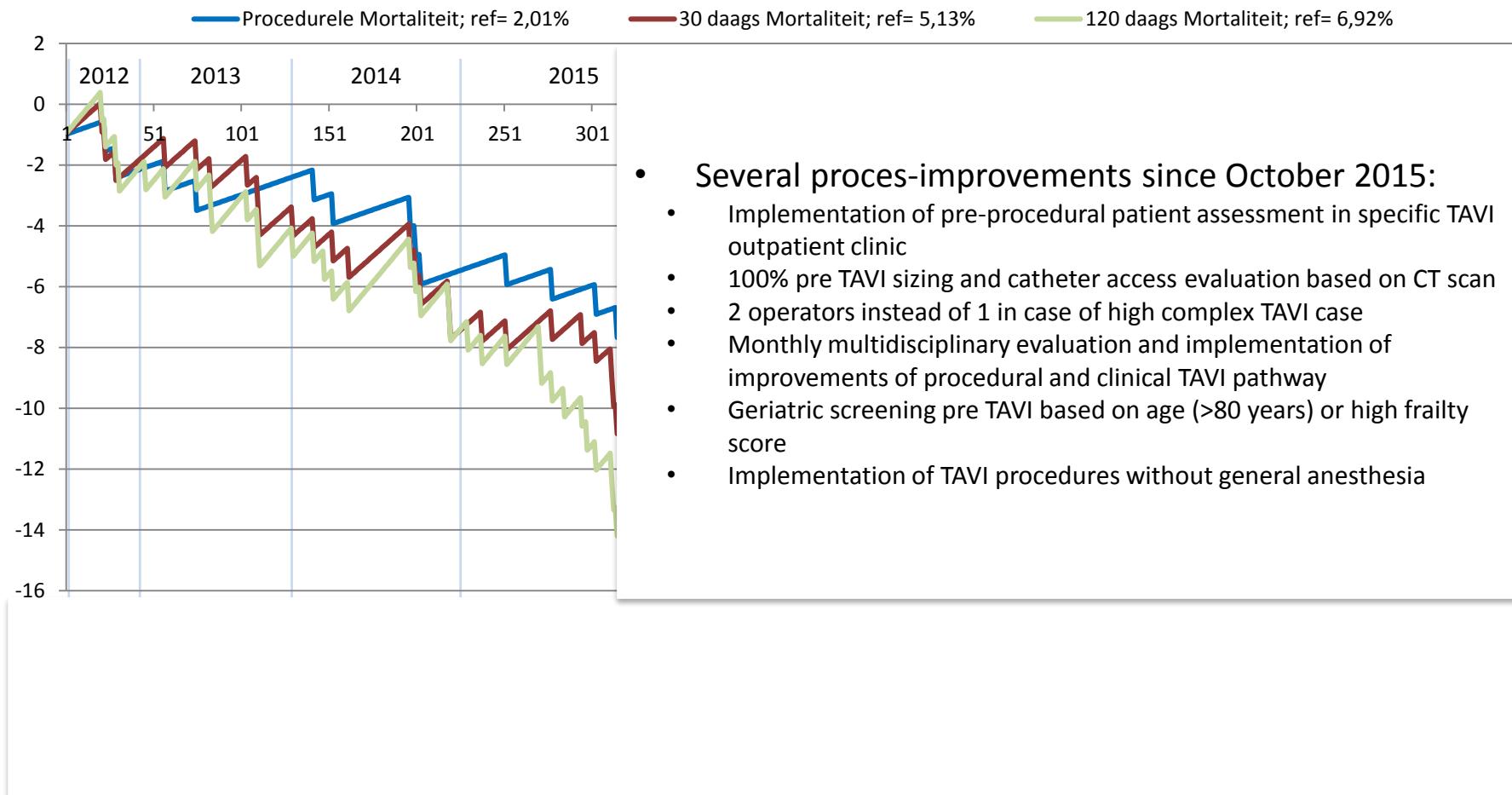
Van der Nat P, Van Veghel D, Daeter E, Crijns H, Koolen J, Houterman S, Soliman M, De Mol B: Ten years anniversary of Value Based Healthcare; insights from five years implementation experience in Dutch heart care. International Journal of Healthcare Management (2017).



Commissie kwaliteit (2x1,5 uur per maand)

- Interventie cardioloog
- 2 electrofysiologen
- Cardiothoracaal chirurg
- Research nurse
- Senior onderzoeker (cardiothoracaal chirurg)
- Projectleider
- VBHC-expert
- 3 PhD kandidaten

TAVI | Procedurele, 30 en 120 daags mortaliteit.

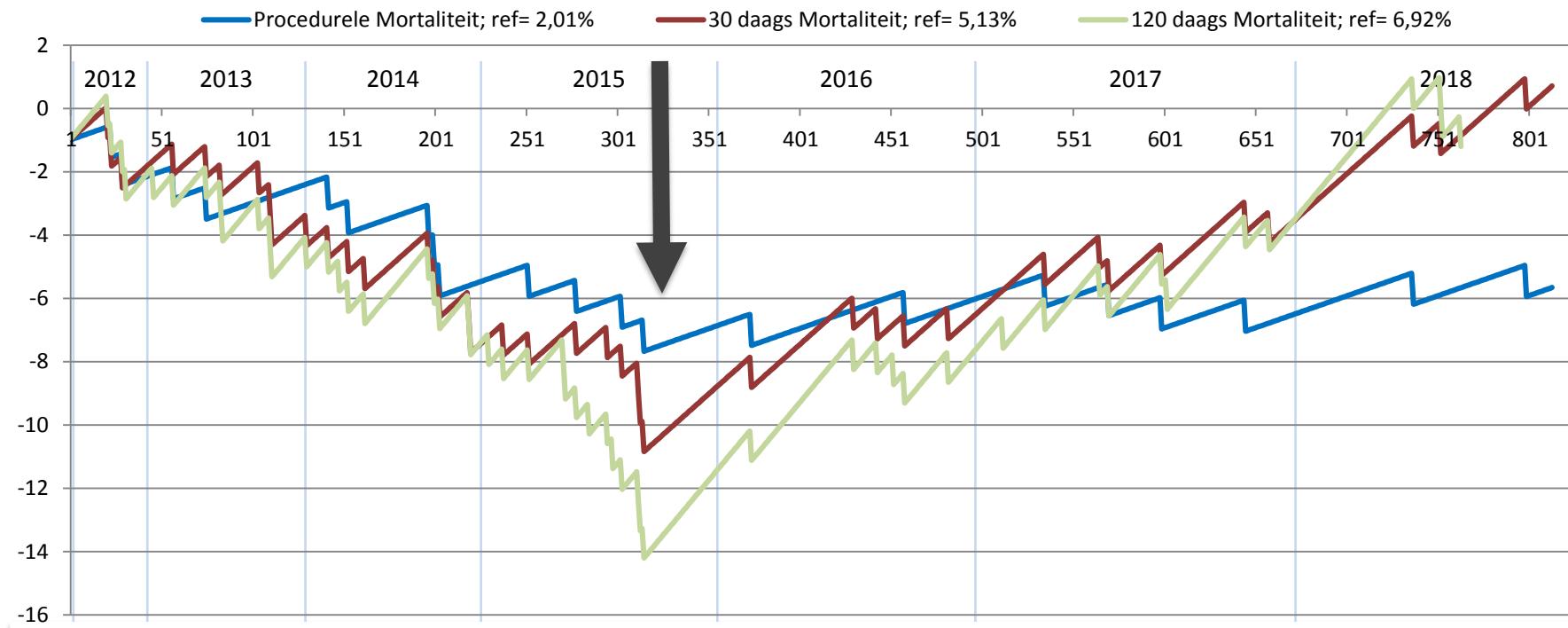


Better survival after transcatheter aortic valve replacement by process improvements

GJ van Steenbergen, MD; D van Veghel, PhD; DN Schulz, PhD; M. Soliman-Hamad, MD, PhD; PA Tonino, MD, PhD; S Houterman, PhD; L Dekker, MD, PhD; on behalf of the NHR THI Registration Committee (Submitted)



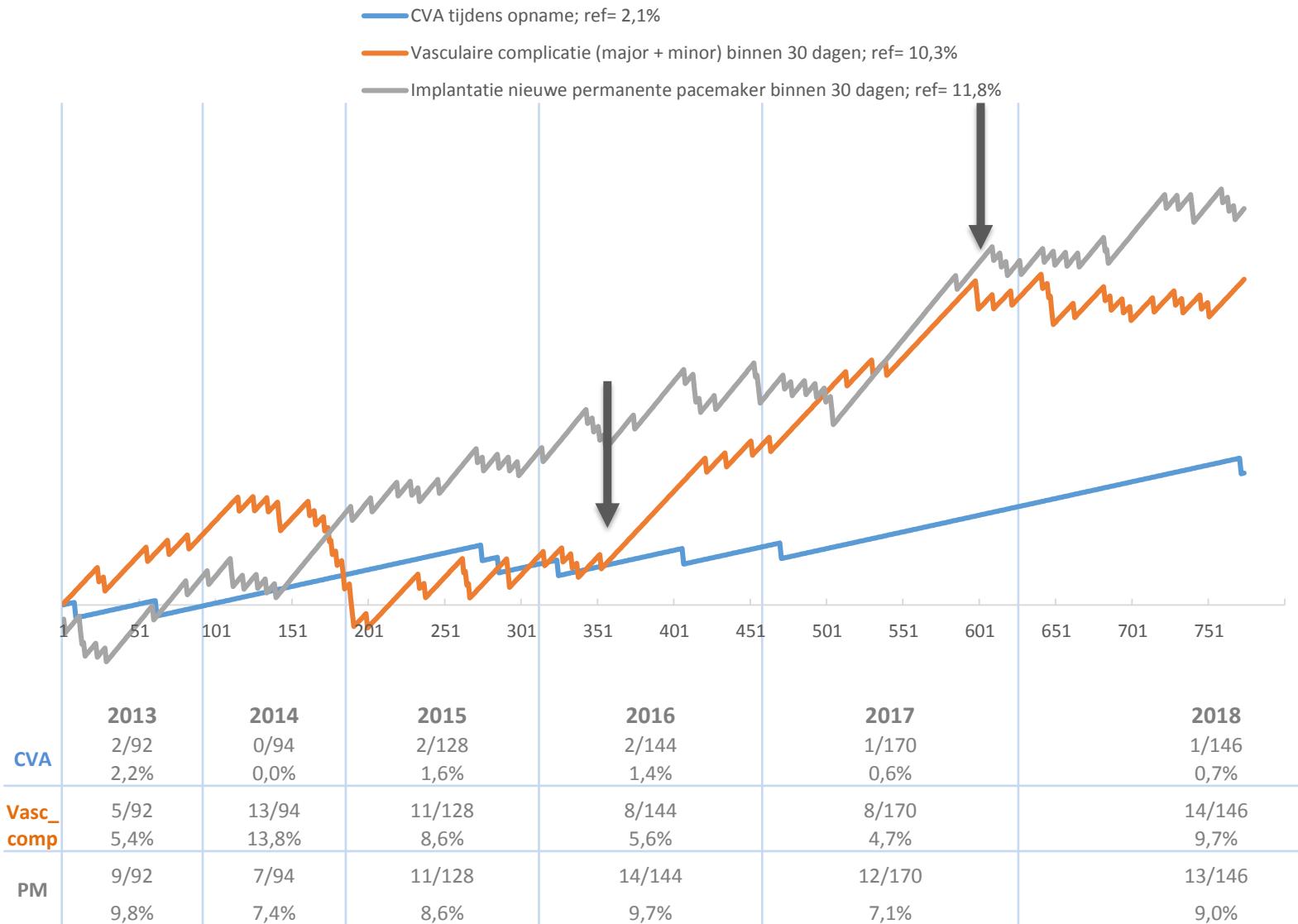
TAVI | Procedurele, 30 en 120 daags mortaliteit.



30-days mortality decreased from 8.6% (32/371) in the period 2011 - Sept. 2015
to 2.9% (5/171) in the period Oct. 2015 - 2016; $p=.020$

TAVI | Complicaties

2013 - Sep 2018



Type AF =
paroxysmaal

PVI | re-PVI binnen 1 jaar bij procedures uit periode 2014-2017, inclusie o.b.v.
NHR.



Procedure	Uitkomst indicator	Voormeting	Nameting	P ¹⁻³	OR (CI) ¹⁻³
Coronary artery bypass grafting (CABG) ¹	120-daags mortaliteit 1-jaars mortaliteit	2.3% (60/2585) 3.1% (80/2585)	1.0% (22/2225) 2.0% (44/2225)	.004 .058	0.465 (0.276-0.784) 0.685 (0.462-1.014)
CABG ¹	Rethoracothomie	5.0% (178/3544)	3.2% (41/1299)	.005	0.604 (0.426-0.857)
Transcatheter Aortic Valve Implantation (TAVI) ²	30-daags mortaliteit	8.6% (32/371)	2.9% (5/171)	.020	0.313 (0.117-0.835)
Catheter pulmonary vein isolation (PVI) ³	Cardiale tamponade	1.8% (18/1018)	0.4% (4/1019)	.004	0.190 (0.060-.594)
PVI	Re-do procedures	28.7% (290/1010)	19.4% (196/1009)	<.001	0.53 (0.429-0.668)

Van Boxtel, A.G.M., van Veghel, D., Soliman Hamad, M.A., Schulz, D.N., Stepaniak, P.S., van Straten, A.H.M.: Use of an intraoperative checklist to decrease the incidence of re-exploration for postoperative bleeding after cardiac surgery. Interact. Cardio. Vasc. Thorac. Surg. (2017).

van Veghel, D., Schulz, D., Soliman-Hamad, M., & Dekker, L. (2019). The need for new financial models in the implementation of value-based healthcare. International Journal of Healthcare Management, 1-4.







Missie, Visie & Strategie

MISSIE

- Aantoonbaar hoogste patiëntwaarde creëren voor hartpatiënten

VISIE

- Alle betrokken partijen/stakeholders één focus: patiëntwaarde
- Kwaliteitssysteem in hele keten
- Vroegdetectie, proces & technologische innovatie
- Real world data als basis voor PDCA-cyclus

STRATEGIE

- Value Based Healthcare wordt toegepast als primaire strategie binnen het NHN
- Patiëntgerichte samenwerking in 1^{ste}, 2^{de} en 3^{de} lijn met een continue verbetercyclus (*PDCA-cyclus*)
- Patiëntwaarde (relevante uitkomsten en zorgkosten) als doel





Nederlands Hart Netwerk



ZIEKENHUIZEN



elkerliek ZIEKENHUIS

máxima
medisch centrum

St. Anna Zorggroep

HUISARTSEN ZORGGROEPEN

PoZoB

Zorg is maatwerk



SGE

Elan

MSB'S ZIEKENHUIZEN

Medisch
Specialistisch
Bedrijf
Catharina

MSB
PEELLAND

MSB de Medici
medisch specialistisch bedrijf

MSBA

OVERIGE BETROKKENEN



Trombosedienst
Regio Eindhov...

Huisartsenposten
Oost-Brabant
Voor Spoed

DiAnna



DIAGNOSTIEK VOOR U



savant
zorg

zuid
zorg



BUURTZORG

ADHERENTIEGEBIED: 773.203 (2019)



Samenwerkingspartners

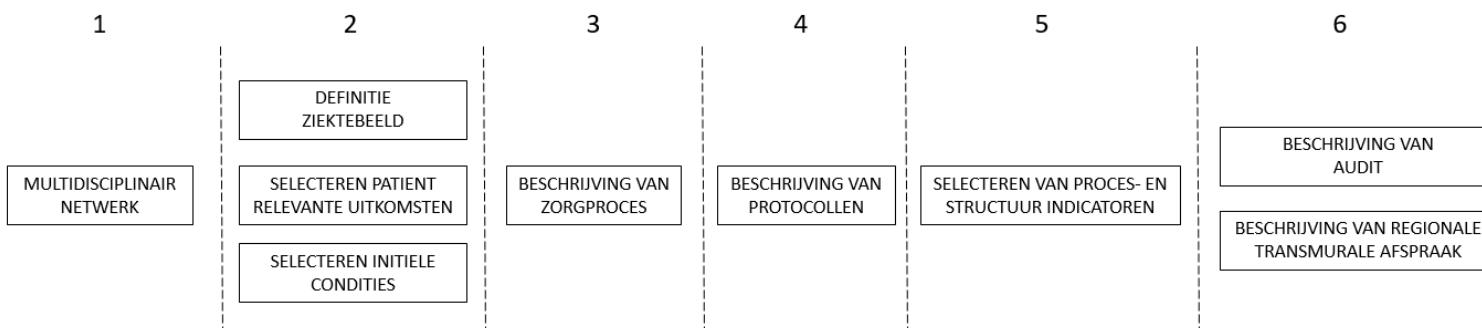
- Partnership met **zorgverzekeraars**
 - Ondersteuning
 - Informatie over kosten per ziektebeeld
- **Patiënten perspectief**
 - Afstemming met Harteraad
 - Patiënten Advies Raad
 - Patientpanels per netwerk
- **Technologie partners**
 - Technologische innovaties, e-health, AI
- **Data aanlevering**
 - Data-collectie en koppeling 1^e, 2^e en 3^e lijn



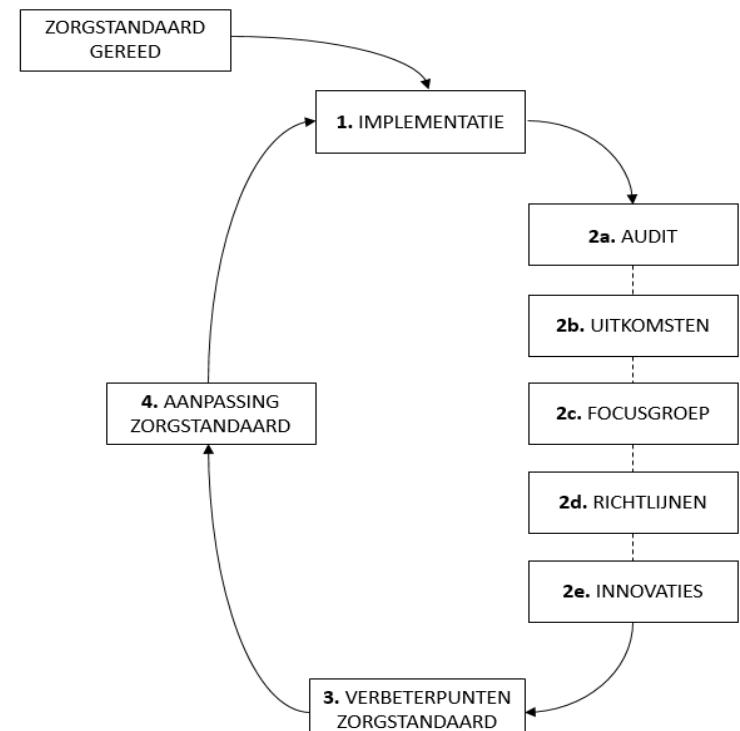


Methode NHN

ONTWIKKELING TRANSMURALE ZORGSTANDAARD



CONTINUE DOORONTWIKKELING (PDCA)





Voortgang NHN

- Netwerkteams (1^e, 2^e en 3^e lijn)
- Zorgstandaarden ontwikkeld, geïmplementeerd en in PDCA-cyclus
- Diverse projecten (o.a. vroegdetectie AF; 18.000 + patiënten gescreend)





Eerste resultaten Atriumfibrilleren

COMPLEETHEID VAN DATA IS HOOG²

	T0 (N = 448)	T6 (N = 415)
Patient relevant outcome measures (%)	99.8%	98.6%
Background variables (%)	99.6%	99.8%
Potential comorbidities (%)	99.1%	99.0%

ASSOCIATIE TUSSEN DE EHRA SCORE EN DE CQ-INDEX (KVALITEIT VAN ZORG)³

	Total (N=242)	EHRA ¹ =1 (n= 81)	EHRA>1 (n= 161)	P-value*
Reception at outpatient clinic (mean ±SD ²)	3.82 ±0.35	3.88 ±0.35	3.79 ±0.35	0.07
Treatment by doctor (mean ±SD)	3.85 ±0.36	3.91 ±0.25	3.82 ±0.41	0.05
Information provision by doctor (mean ±SD)	3.59 ±0.68	3.74 ±0.47	3.50 ±0.76	0.03
Communication by doctor (mean ±SD)	3.77 ±0.49	3.86 ±0.29	3.73 ±0.57	0.02
Treatment by another healthcare providers (mean ±SD)	3.84 ±0.41	3.88 ±0.35	3.82 ±0.44	0.38
Information provision by another healthcare provider (mean ±SD)	3.50 ±0.75	3.70 ±0.50	3.36 ±0.86	0.01
Communication by another healthcare provider (mean ±SD)	2.78 ±0.46	2.81 ±0.38	2.76 ±0.50	0.46
Aftercare with regard to medication (mean ±SD)	2.96 ±1.17	3.05 ±1.12	2.92 ±1.19	0.51

*significant if p≤0.05; ¹EHRA= European Heart Rhythm Association; ²SD= Standard Deviation

VERBETERING IN EHRA SCORE NA 6 MAANDEN VAN FOLLOW-UP²

	B	SEM	P-value*
Age	<-0.01	<0.01	0.29
Gender	0.07	0.07	0.30
CHA ₂ DS ₂ -VASC-score	0.02	0.03	0.57
HAS-BLED	-0.09	0.05	0.11
EHRA score (T0)	0.17	0.04	<0.01
Age	0.05	0.04	0.22
Gender	-0.29	0.65	0.65
CHA ₂ DS ₂ -VASC-score	0.53	0.33	0.11
HAS-BLED	-0.99	0.65	0.13
Hypertension (T0)	7.71	0.96	<0.01
Age	<0.01	0.02	0.74
Gender	-0.06	0.37	0.88
CHA ₂ DS ₂ -VASC-score	-0.04	0.17	0.80
HAS-BLED	-0.03	0.28	0.90
Type AF (persistent AF) (T0)	2.93	0.40	<0.01

EEN LAGE QOL SCORE IS EEN VOORSPELLER VAN MACE NA 12 MAANDEN VAN FOLLOW-UP⁵

	Total study population		MACE
	% (n)	% (n)	Adj. OR (95% CI)
Total Gender	100 (676)	9.6 (65)	
	men women	56.2 (380) 43.8 (296)	10.0 (38) 9.1 (27) 0.78 (0.42-1.45)
Age	<65 year ≥65 year	28.6 (193) 71.4 (483)	6.2 (12) 11.0 (53) 1.54 (0.64-3.71)
	1 (No symptoms) 2-4 (symptoms)	34.3 (231) 65.7 (443)	10.4 (24) 9.3 (41) 0.74 (0.37-1.48)
Chadsvasc score (T0) ^b	0-1 >1	24.9 (167) 75.1 (505)	4.2 (7) 11.1 (56) 1.70 (0.58-4.94)
	0-1 >1	56.2 (380) 43.8 (296)	5.0 (19) 15.5 (46) 3.61 (1.79-7.27)
HasBled (T0)	First quartile (4.63 to ≤ 57.41) Second quartile (>57.41 to ≤75.93) Third quartile (>75.93 to ≤90.74) Fourth quartile (>90.74 to 100)	27.2 (156) 23.2 (133) 24.9 (143) 24.7 (142)	17.9 (28) 11.3 (15) 1.4 (2) 9.9 (14) 2.30 (1.02-5.21) 1.49 (0.64-3.49) 0.14 (0.03-0.65) 1
AFEQT score (T0) ^c	First quartile (4.63 to ≤ 57.41) Second quartile (>57.41 to ≤75.93) Third quartile (>75.93 to ≤90.74) Fourth quartile (>90.74 to 100)	27.2 (156) 23.2 (133) 24.9 (143) 24.7 (142)	17.9 (28) 11.3 (15) 1.4 (2) 9.9 (14) 2.30 (1.02-5.21) 1.49 (0.64-3.49) 0.14 (0.03-0.65) 1

²Cremers H.P., Hoorn C., Theunissen L., et al. Regional collaboration to improve atrial fibrillation care: Preliminary data from the Netherlands heart network. *J Arrhythmia*. 2019;00:1–8.

³Cremers H.P., van Veghel H.P.A., Hoorn C., et al. The Association between Clinical Outcomes and Experienced Quality of Outpatient Care among Patients Treated for Atrial Fibrillation. *PSJ*. 2019;7(3):95-104

⁵L.J.H.J. Theunissen et al. The association between AFEQT at baseline and MACE, hospitalizations and EHRA score after 12 months of follow-up (*in progress*)

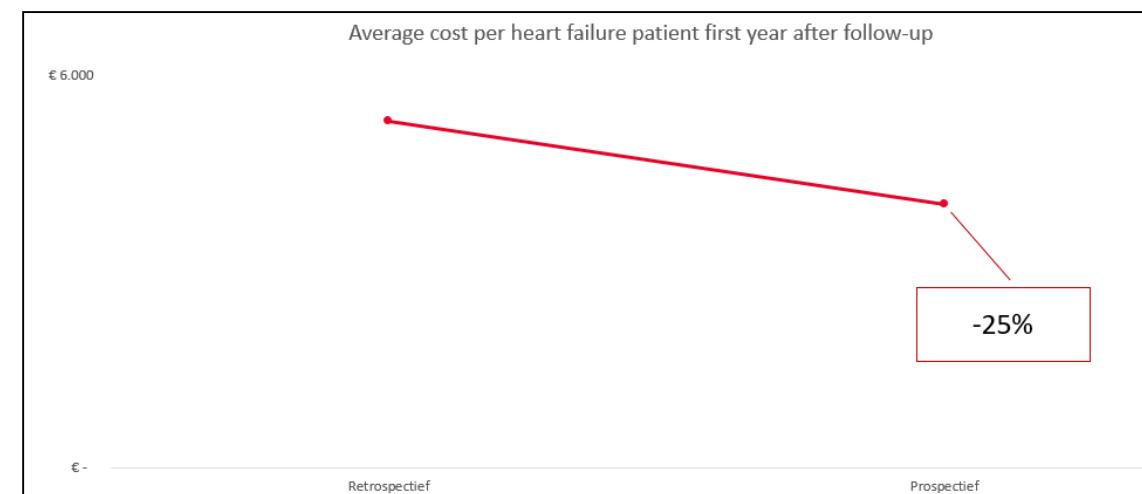


Eerste resultaten Hartfalen

MANNEN MET HARTFALEN ZIJN DUURDER IN ZOWEL
HET 1^{STE} ALS 2^{DE} JAAR NA DIAGNOSESTELLING⁴

	Average	N	Min ¹	Max ²	SD ³	P-value
Male						
First and second year of follow up (mean)	€9.402,47	199	€379,18	€52.554,63	€9.549,83	0,03
Male						
First year of follow up (mean)	€7.070,44	199	€379,18	€44.860,19	€8.290,26	<0,01
Male						
Second year of follow up (mean)	€2.918,70	159	€0,00	€44.050,01	€4.641,85	0,21
Female						
First and second year of follow up (mean)	€8.307,30	199	€426,83	€56.330,77	€8.146,74	0,03
Female						
First year of follow up (mean)	€5.811,87	199	€426,83	€46.052,22	€6.539,21	<0,01
Female						
Second year of follow up (mean)	€3.103,69	160	€0,00	€55.504,34	€5.132,83	0,21

STERKE AFNAME IN ZORGKOSTEN NA IMPLEMENTATIE
VAN ZORGSTANDAARD VOOR HARTFALEN



⁴Cremers H.P., Theunissen L.J.H.J., Essers P.P.M., et al. Gender differences in Heart Failure; Data on Outcomes and Costs (*geaccepteerd*)



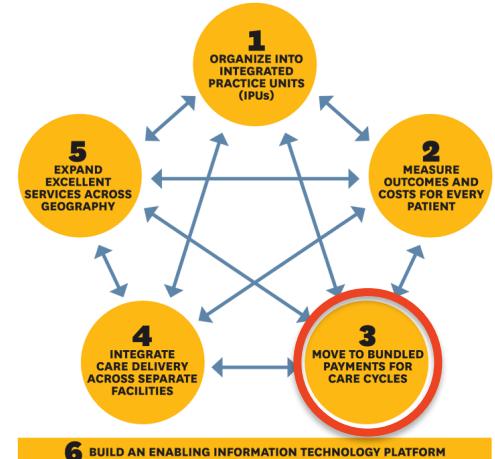
Toekomstvisie

1. Impactvolle innovaties; betere uitkomsten, lagere kosten
 - Per ziektebeeld
 - Technologische innovaties (i.s.m. e/MTIC)
 - Proces innovaties
2. Wetenschappelijke evaluatie van toegepaste innovaties
 - (incl. RCT's, cohort onderzoek en registry based RCT's)
3. Samen met zorgverzekeraars ontwikkelen duurzaam model voor continuïteit van het NHN



Aanleiding

- Gedeelde ambitie ten aanzien van kwaliteit van zorg
 - Aandacht in planning & control cyclus ziekenhuis voor volume en kosten



Verzekeraar CZ wil kwaliteit ziekenhuis belonen

Gepubliceerd: 26 november 2015 07:44
Laatste update: 26 november 2015 16:33

jij f t g+

Het Catharina Ziekenhuis in Eindhoven krijgt meer geld van zorgverzekeraar CZ als de kwaliteit van de zorg op de afdeling cardiologie verbeterd.

Het is voor het eerst dat een zorgverzekeraar zo'n overeenkomst sluit met een ziekenhuis. CZ en het ziekenhuis zeggen dat op deze manier de kwaliteit omhoog gaat. "Kwaliteit moet leidend zijn."

Een woordvoerster van CZ heeft een bericht hierover van [As het hartcentrum beter presteert dan betaalt het ziekenhuis CZ beloont Catharina voor kwaliteit](#)

Als het hartcentrum beter presteert dan betaalt het ziekenhuis CZ beloont Catharina voor kwaliteit

gekeken naar sterftetarieffet. Beide partijen hebben de kwaliteit van de zorg op de afdeling Cardiologie verbeterd, gelijk is. Het Catharina Ziekenhuis in Eindhoven krijgt meer geld voor de kwaliteit die zij zeggen dat op deze manier de kwaliteit

De beloning die wordt gegeven dat voor bedragen is verbeterd, kan worden gebruikt voor de toekomst. Om wat voor bedragen is verbeterd, kan worden gebruikt voor de toekomst.

Toekomst

CZ-bestuurder Wim van den Akker: "Zorgverzekeraren kunnen de toekomst van de gezondheidszorg veranderen door de kwaliteit van de zorg te stimuleren. We willen dat ziekenhuizen en andere zorginstellingen zich meer richten op de kwaliteit van de zorg. Daarom hebben we besloten om de Catharina Ziekenhuis in Eindhoven een extra beloning te geven voor de verbetering van de kwaliteit van de zorg op de afdeling Cardiologie. Dit is een belangrijke stap in de richting van een gezondheidszorg waarin kwaliteit centraal staat." De overeenkomst tussen CZ en het Catharina Ziekenhuis in Eindhoven is een voorbeeld van hoe zorgverzekeraren kunnen bijdragen aan een gezondheidszorg waarin kwaliteit centraal staat.



CZ voor hartpatiënten: kwaliteit van zorg wordt leidend

Eindhoven, 26 november 2015 - Het Catharina Ziekenhuis heeft met zorgverzekermaatschappij CZ een contract gesloten waarbij geleverde kwaliteit van zorg leidend is. Beide partijen hebben een methode ontwikkeld die meet de kwaliteit van zorg in het ziekenhuis is verbeterd, gelijk is gebleven of is verslechterd. Kwalitatief goede zorg wordt extra beloond door de zorgverzekeraar. Presteert het ziekenhuis minder goed dan wordt het gekort.

De beloning die wordt uitgekeerd wordt gebruikt om innovaties te financeren die kwaliteit van zorg verder te verbeteren. Het contract dat nu gesloten is gaat behandelingen aan het hart. Het Catharina Ziekenhuis willt in de toekomst met zorverzekereraars dergelijke contracten afsluiten.

"Dit contract is uniek in Nederland," aldus Lukas Dekker, cardioloog in het Catharina Ziekenhuis. "Kwaliteitsverbeteringen worden gestimuleerd en CZ vergoedt op basis van behandeluitkomsten in plaats van het aantal verrichtingen. Een goede ontwikkeling voor onze patiënten om zo de zorg nog hoger niveau te krijgen." CZ-bestuurder Wim van der Maeren ziet nog eendeel de value based healthcare de toekomst: "Ziekenhuizen worden betaald voor de hoeveelheid zorg die ze leveren. Maar dat moet anders zijn. Igt vertragen ze straks geld voor de kwaliteit die zij leveren. Dat is een loslos verkrijgen."



De Amerikaanse hoogleraar en zorgeconomist Michael Porter maakt de prejuicemakers bekend. De voorstanders van de principes van value-based health care, praes het ziekenuhuis en voor de feit dat het de organisaties is gelukt om in het huidige systeem waarin een aantal verrichtingen wordt beloond, toch de kant te laten zijn. De vond donderdagavond plek in Nijkerk tijdens een symposium over value-based healthcare.

Op een punt in het contract is dat voor een patiënt de gezondheidswinst en hervalt van de benadering op zijn of haar kwaliteit van leven belangrijker dan de financiële verrichtingen die in het ziekenuhuis worden uitgevoerd. De nationale jury is het initiatief een goed voorbeeld.

VBHC | *Winner
Prize 2016*

Waardegedreven zorginkoop

- Multidisciplinair team (o.a. medici, zorginkoop, statisticus, VBHC expertise)
- Patient relevante uitkomsten als leidend principe
- Incentives (bonus/malus) voor kwaliteitsverbetering
- Samenwerking CZ en Catharina gebaseerd op VBHC-principes:
 - Patient relevante uitkomsten gebaseerd op NHR VBHC-programma
 - Hierarchie model van Porter
 - Vergelijking met uitkomsten in recent verleden
 - Correctie voor zorgzwaarte
 - 75% betrouwbaarheidsinterval
 - Kort en lange termijn uitkomsten
 - Start met CABG, PCI en PVI
 - Besteding incentives aan kwaliteit en in overleg

CABG | Korte en lange termijn uitkomsten

Tier	Uitkomstindicator	Ongecorrigeerd		Risico-gecorrigeerd		Succes?
		2010-2013	2014	OR	75% BI	
1	120 daags mortaliteit	2,24% (79/3.600)	1,16% (8/695)	0,601	0,387 – 0,934	Verbetering
1	1-jaars mortaliteit	3,1% (111/3.600)	2,7% (19/695)	1,019	0,755 – 1,374	Geen verandering
2	Chirurgische re-exploratie	5,38% (184/3.604)	7,48% (49/704)	1,444	1,190 – 1,751	Verslechtering
2	DSWI	1,32% (47/3.604)	0,72% (5/704)	0,544	0,314 – 0,942	Verbetering
3	MI binnen 30 dagen	0,77% (26/3.394)	0,61% (4/659)	0,770	0,413 – 1,437	Geen verandering
3	Reinterventie binnen 1 jaar	4,9% (167/3.375)	6,0% (40/668)	1,22	0,986 – 1,500	Geen verandering

*Risico gecorrigeerd voor leeftijd, geslacht, diabetes, LVEF, nierinsufficiëntie en urgentie van de procedure.



PCI | Korte en lange termijn uitkomsten

Tier	indicator	Ongecorrigeerd		Risicogecorrigeerd		Succes?
		2011-2013	2014	OR	75% BI	
1	30-daags mortaliteit	3,46% 242/7.243	3,06% 62/2.086	0,885	0,725 – 1,079	Geen verandering
1	1-jaars mortaliteit	6,4% 462/7.237	5,7% 117/2.048	0,822	0,715 – 0,945	Verbetering
2	Urgente CABG	0,61% 44/7.271	0,29% 6/2.094	0,517	0,309 – 0,864	Verbetering
3	MI binnen 30 dagen	1,23% 87/7.136	2,11% 41/1.983	1,534	1,220 – 1,928	Verslechtering
3	TVR binnen 1 jaar	6,7% 454/6.773	6,4% 113/1.778	1,050	0,920 – 1,199	Geen verandering

*Gecorrigeerd voor: leeftijd | geslacht | diabetes | LVEF | nierinsufficiëntie | urgentie van de procedure | chronische totale occlusie | eerder MI | eerdere CABG | meervatslijden | reanimatie | shock



Vervolgstappen

- Verkennen mogelijkheden voor transitie naar bundled payment model
- Intentie en ambitie:
 - Verschuiving “accountability” voor uitkomsten van zorg
 - Integreren van proces- en intermediate-uitkomst indicatoren
 - Inzet van Artificial Intelligence voor definieren basisbundel
 - Toekomstperspectief: stimuleren regionale integratie



Online borrel:

<https://zoom.us/j/669727642>