

# Bundelinkoop en doelgroep bekostiging

Waar staan we en wat is de volgende stap bij de inkoop op waarde?

Dr. Eric van der Hijden

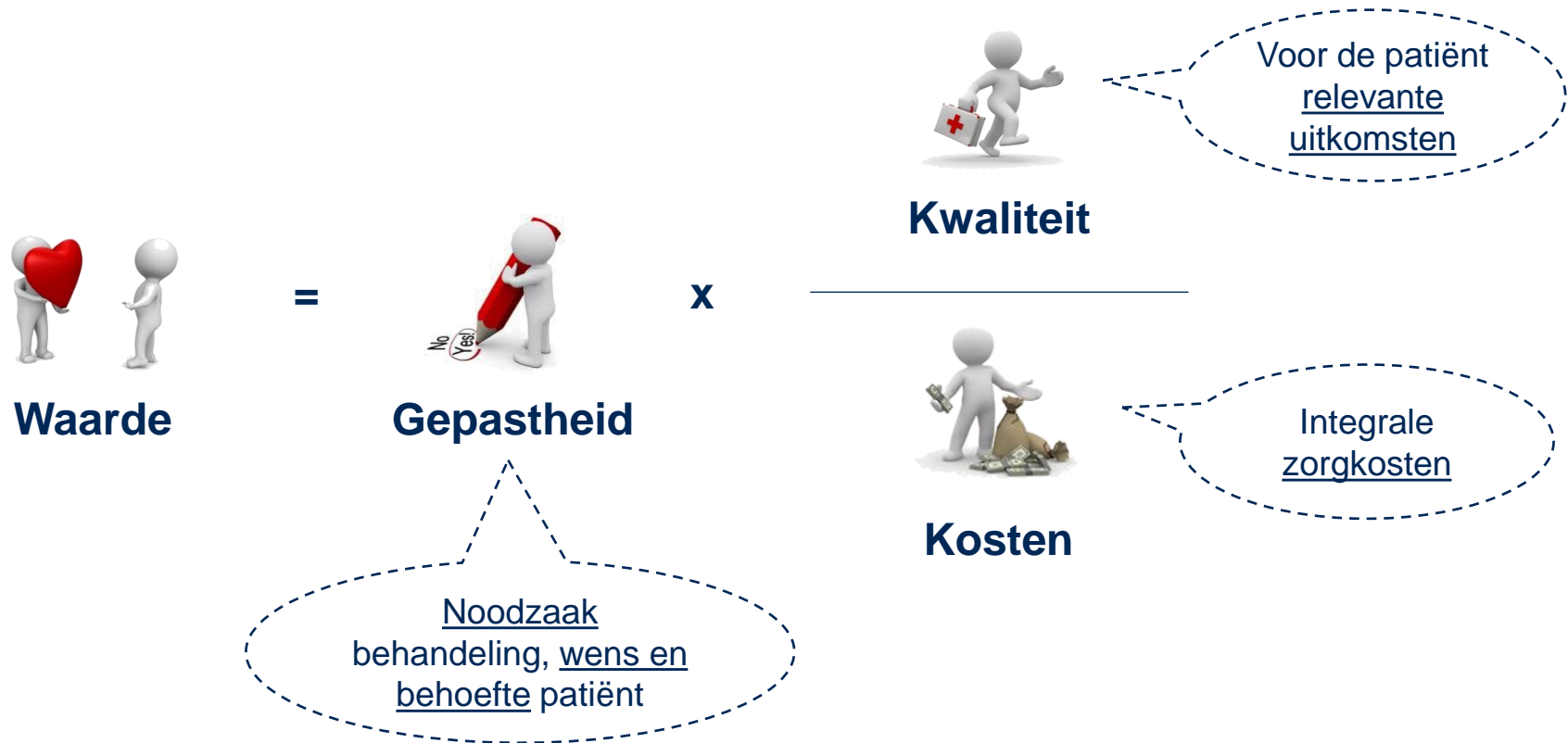
Strategie & Innovatie, Zorginkoop Zilveren Kruis

Talma Instituut, Vrije Universiteit

# Het doel van Value Based Health Care is om de waarde voor de patiënt te verhogen

Definitie van waarde van zorg bestaat uit drie componenten

---



# Voor een goed begrip: VBHC omvat drie onderdelen en soms zijn andere vormen van inkoop van zorg relevant.

## ... delivery

---

Zorgaanbieders doen veel projecten voor het verbeteren van kwaliteit, verminderen verspilling etc. Uitkomsten staan centraal.

Rol zorgverzekeraar?

Stimuleren dat ze daar mee door gaan! De meeste VBHC projecten spelen zich af binnen **EEN** instelling. Dat kan gestimuleerd worden met huidige vormen van inkoop.

## ... procurement

---

Zorgverzekeraars komen in beeld als de manier van financieren verbeteren van zorg belemmert en als waarde o.b.v. integrale zorgkosten bepaald wordt.

Bundelinkoop speelt een rol bij

- Versnipperde zorg, door
- Versnipperde financiering, met
- Drempels voor substitutie
- Investeren en baten op verschillende plekken in de keten aan de orde is

## .... Insurance design

---

Op termijn gaan keuzevrijheid bij FFS conflicteren met ketenkwaliteit door selectie van zorgaanbieders in de keten conflicteren.

Voorbeeld: rechtszaak keuzevrijheid bij integrale geboortezorg in NL, hoogte VER/EB afhankelijk van deelname keten in VS

# Mogelijkheden tot bekostiging uitkomsten van zorg/waarde op basis van het huidige systeem van vergoeding per verrichting



# Hoe werkt het? Een bundel zet een hek om declaraties in een deel van de patient journey.

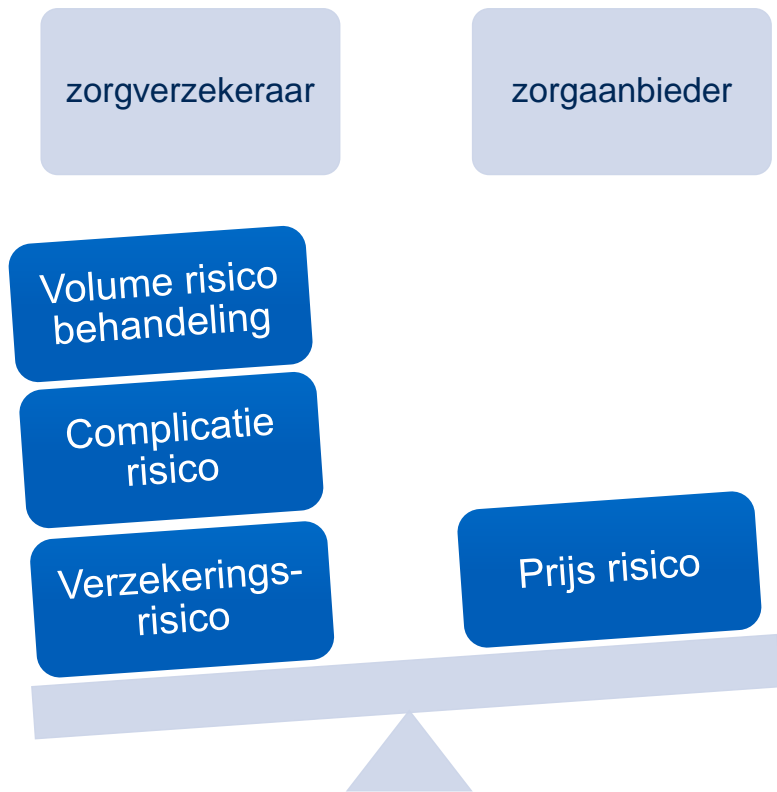


# Onderscheid van soorten bundels, met elk hun specifieke toepassing en vorm van betaling

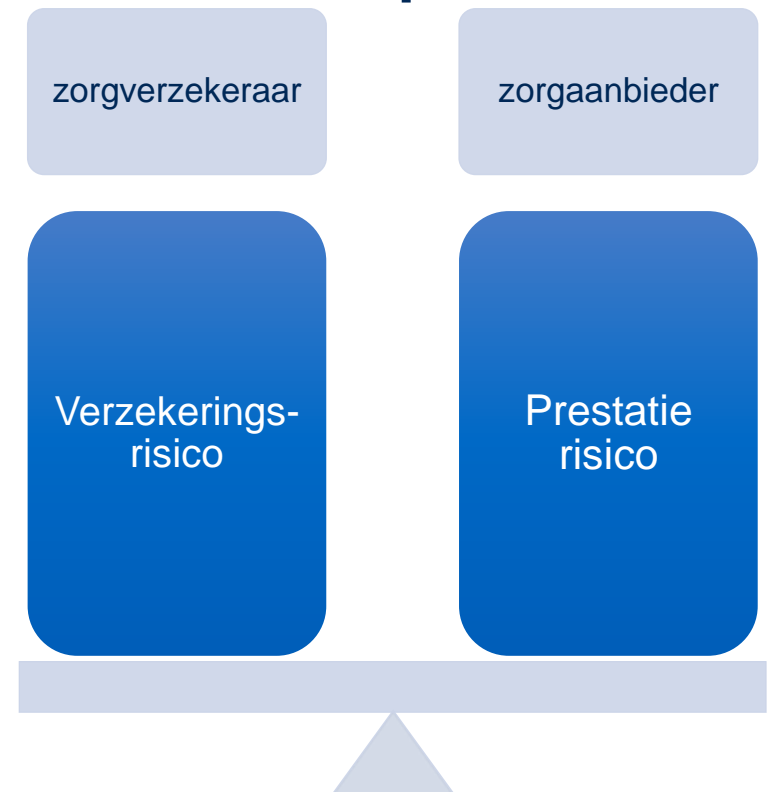
Soort bundel	Geïnccludeerde zorg	Geïnccludeerde doelgroep	Eenmalig bedrag of jaarlijks	Wijze van betaling
“Episodisch” zorgbundel	Deel zorg	Patiënten	Eenmalig	Per behandeling voor afgesproken zorg voor afgesproken periode ( <i>b.v. CVA (Rotterdam), Heup-Knie (Menzis)</i> )
“Chronische” zorgbundel	Deel zorg	Patiënten	Jaarlijks	Per patiënt voor afgesproken zorg per jaar ( <i>b.v. HIV (OLVG)</i> )
“Preventieve” zorgbundel	Deel zorg	Verzekerden	Jaarlijks	Per verzekerde voor preventie van afgesproken zorg per jaar ( <i>b.v. COPD (Nijkerk) en CVRM (Nieuwegein)</i> )
Doelgroepbekostiging	Alle zorg	Patiënten	Jaarlijks	Per patiënt voor alle zorg per jaar
Populatiebekostiging	Alle zorg	Verzekerden	Jaarlijks	Per verzekerde voor alle zorg per jaar ( <i>Menzis Arts en Zorg</i> )

# Bundels dragen bij aan een andere verdeling van (financiële) verantwoordelijkheden tussen zorgaanbieder en verzekeraar

## Risicoverdeling nu



## Risicoverdeling bij bundelinkoop



# (1) Welke focus brengen we aan bij inkoop met zorgbundels?

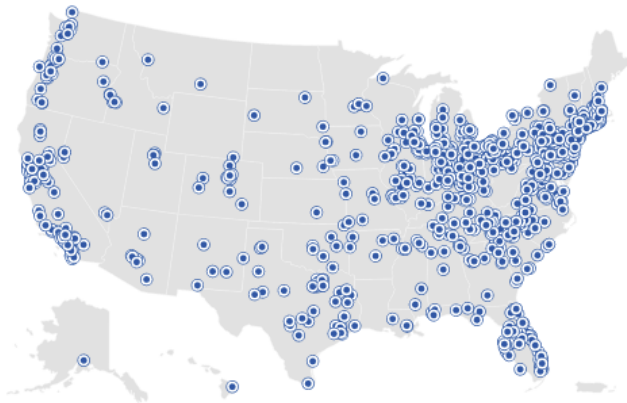
## Focus op 2<sup>e</sup> lijn en electieve behandelingen?

### Bundled Payments for Care Improvement (BPCI) Initiative: General Information

Share

The Bundled Payments for Care Improvement (BPCI) initiative is comprised of four broadly defined models of care, which link payments for the multiple services beneficiaries receive during an episode of care. Under the initiative, organizations enter into payment arrangements that include financial and performance accountability for episodes of care. These models may lead to higher quality and more coordinated care at a lower cost to Medicare.

Select anywhere on the map below to view the interactive version



Source: Centers for Medicare & Medicaid Services

<https://innovation.cms.gov/initiatives/Bundled-Payments/>

## Focus op 1<sup>e</sup> lijn en populatie aanpak?

### Arts en Zorg

Gezondheidscentra

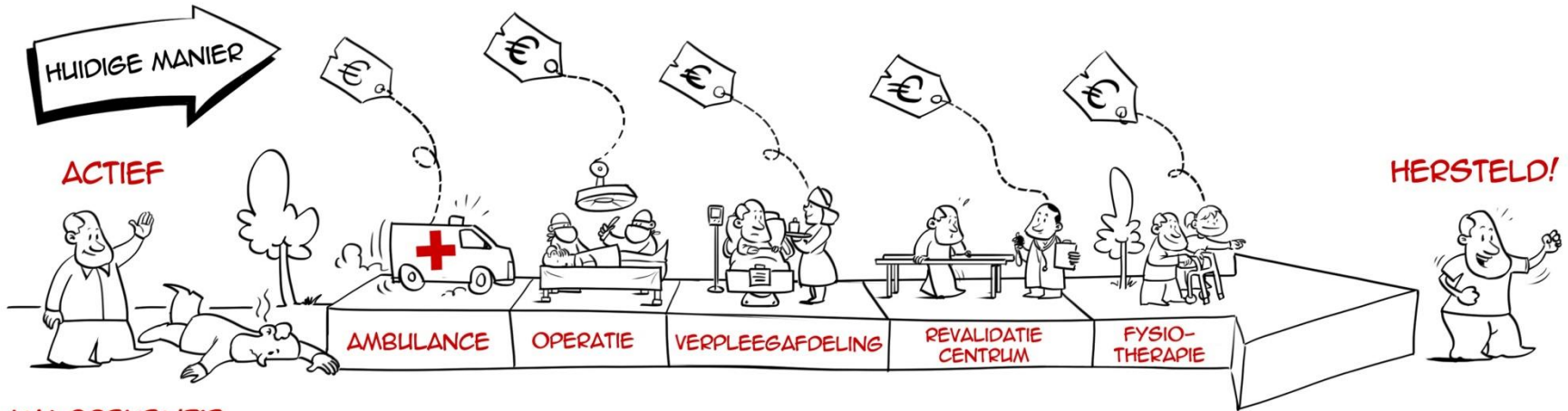


<https://www.artsenzorg.nl/Portals/0/Docs/artikel%20Eerstelijns%20all-in%20tarief.pdf?ver=2017-10-03-151308-680>

## (2) Hoe versnellen we de implementatie van bundels? Open source bundelboek?

- Het eerste doel is dat transparantie over de inhoud van de bundels en in de kwaliteitsindicatoren bijdraagt aan meer focus op uitkomsten in zorg.
- Het bundelboek heeft vervolgens tot doel om de ontwikkelde bundels publiekelijk toegankelijk te maken voor patiëntenverenigingen, zorgverzekeraars en zorgaanbieders.
- Het derde doel is dat zorgaanbieders onderling beter vergelijkbaar worden op de uitkomsten en kosten van zorg.
- Het vierde doel is een versnelling van de ontwikkeling van bundels doordat meerdere partijen een bundel kunnen toevoegen.
- Het vijfde doel is versnelling van de operationalisatie van kwaliteitsindicatoren. Bij bundels worden drie soorten indicatoren gebruikt: patiëntervaringen, door patiënten, gerapporteerde uitkomsten klinische indicatoren en kwaliteitsindicatoren die gebaseerd zijn op declaratiepatronen als hiervoor toegelicht. Een open-source bundelboek stimuleert tot ontwikkeling en gebruik van deze indicatoren.

### (3) Welk soort bundels willen we?



VALPREVENTIE



Interventie bundel : Heup/knie

Diagnose bundel : artrose

Doelgroep bundel : leefstijlgerelateerde chronische zorg

Hijden E. van der, Steenhuis S., Hofstra G. Wolk J van der, Bijlsma W. Struijs J., Koolman X.  
Ontwikkelingen in zorginkoop: van inkoop van verrichtingen naar inkoop van zorgbundels  
Achtergrond, contractelementen en impact voor zorgaanbieders Maandblad voor Accountancy en  
Bedrijfseconomie (in druk) Juni 2019

<https://mab-online.nl>