

Kiezen voor houdbare zorg

Mensen, middelen en maatschappelijk draagvlak

Linnean 15 november 2021

WRR

WETENSCHAPPELIJKE RAAD VOOR HET REGERINGSBELEID



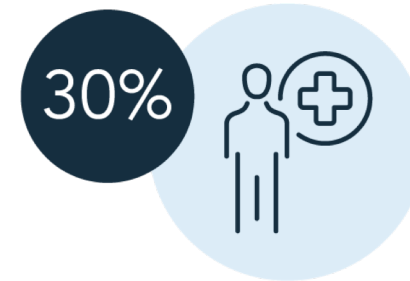
Zorg in een welvarende en vergrijzende samenleving

- Gezondheid en zorg in toenemende mate centraal
- Hoge naoorlogse baten medische zorg in levensverwachting en gezondheid (na eerdere winst door vooral preventie)
- Nederlandse zorg van hoog niveau
- Hoog vertrouwen in met name personeel en curatieve zorg
- Stelsel vanaf 1941 hybride, toenemend complex en publiek

Maar toenemende zorgen en begrenzingen....



zorgen over
kwaliteit



zorgen over
toegankelijkheid

Zorgen en perceptie (Onderzoek Burgerperspectieven SCP):

30%: tevreden over kwaliteit van zorg als geheel

39%: zorg is afgelopen vijf jaar slechter gaan functioneren (ouderenzorg 54%)

30%: verwacht kwalitatieve achteruitgang in de komende vijf jaar

...kwaliteit en toegankelijkheid in delen zorg ook objectief onder druk



Jeugdzorg



GGZ



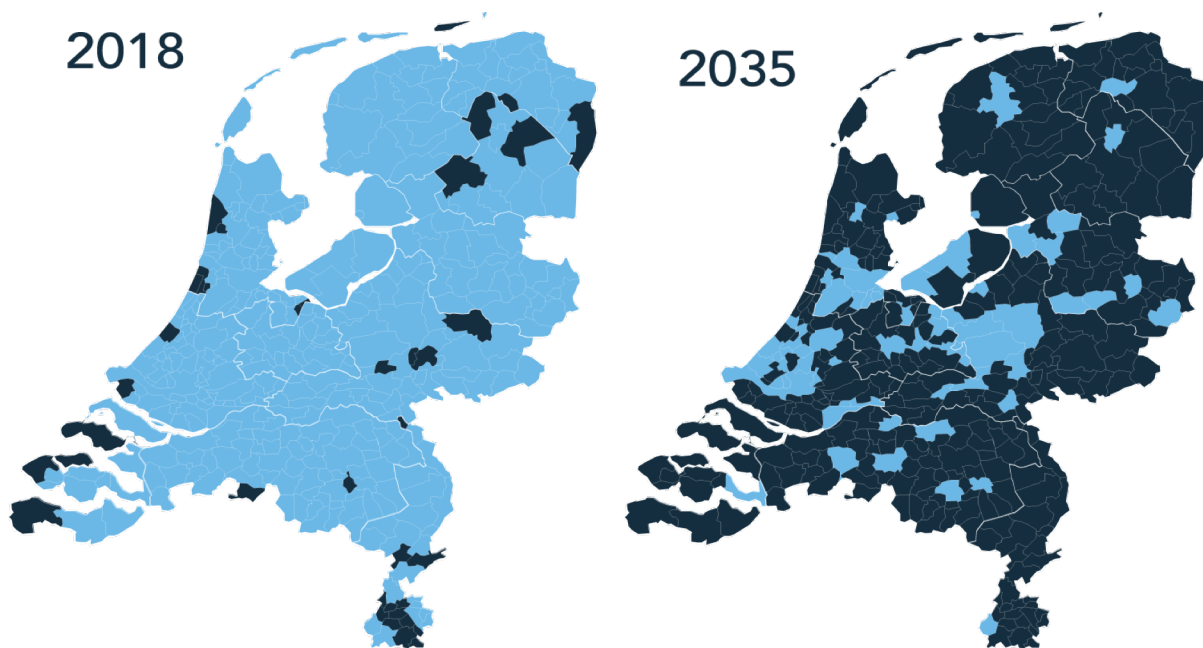
Ouderenzorg

De zorgvraag zal blijven stijgen...

Demografie, technologie en welvaart



WRR Kiezen voor houdbare zorg



■ < 25% ouder dan 65 jaar

■ > 25% ouder dan 65 jaar

Bron: pbl en cbs 2019

...daarmee gaat op de eerste plaats personeel steeds meer knellen...

2021



zorg



andere beroepen

... door de stagnerende beroepsbevolking

Toename beroepsbevolking
1980-2020: 54%

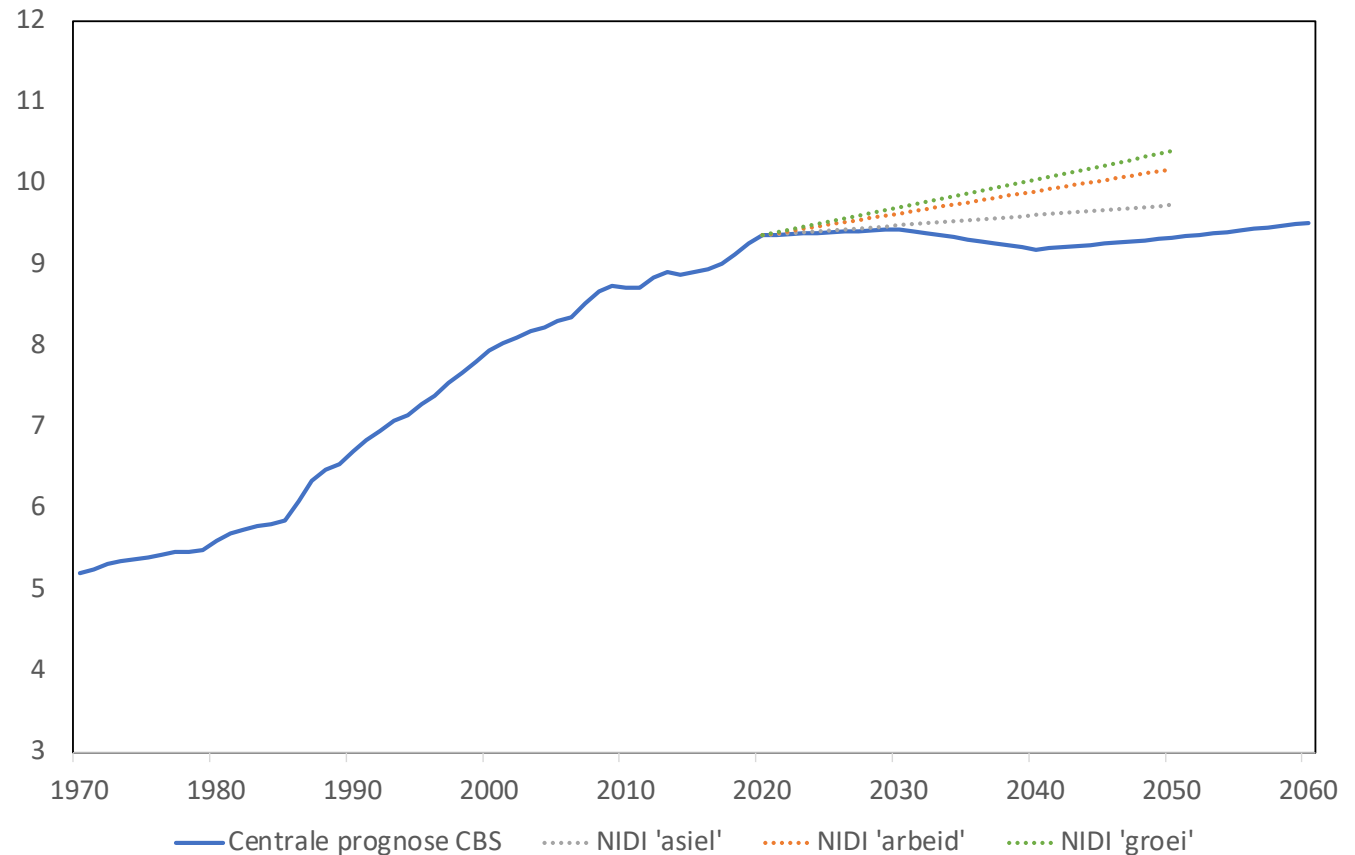
Komende 40 jaar: geen

Variaties in aannames maken
geen wezenlijk verschil

Grote vervangingsvraag

Zorgvraag Covid heeft nu al
grote impact op capaciteit

Competitie met marktsectoren



... leidend tot projecties van onhaalbare en onwenselijke aandelen

2060



zorg



andere beroepen

Stijgende zorgvraag tijdens Covid-pandemie heeft nu al grote impact op capaciteit zorgpersoneel

2020



2022



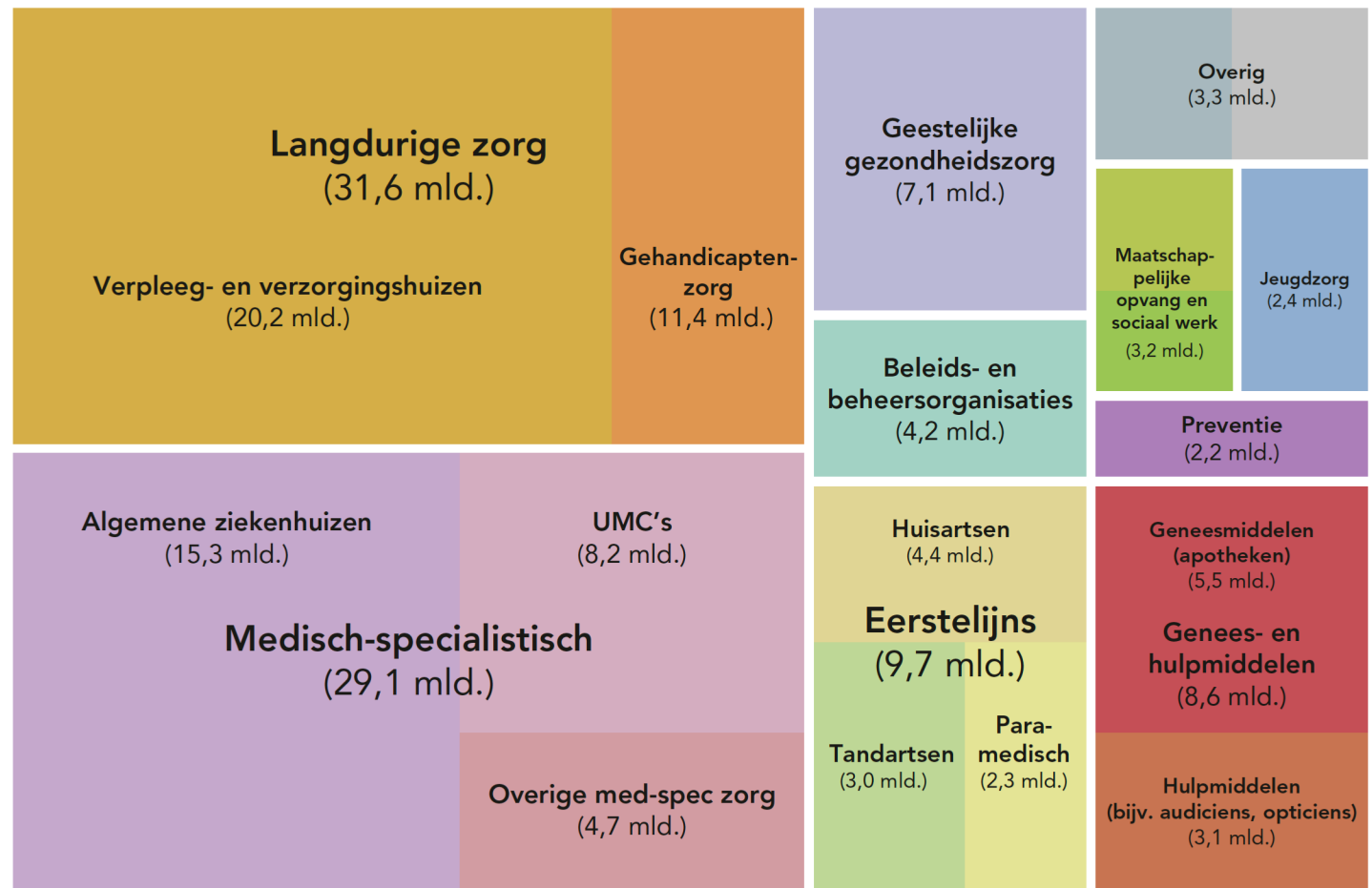
└─ zorg ─┘



└─ zorgvraag ─┘

...in 2019 al 107 miljard uitgaven...

- 6186 euro per hoofd
- 70 miljard netto UPZ
- 27% Rijksbegroting



...en die blijven oplopen...

1/3 demografie; 2/3 overig
(technologie en welvaart)

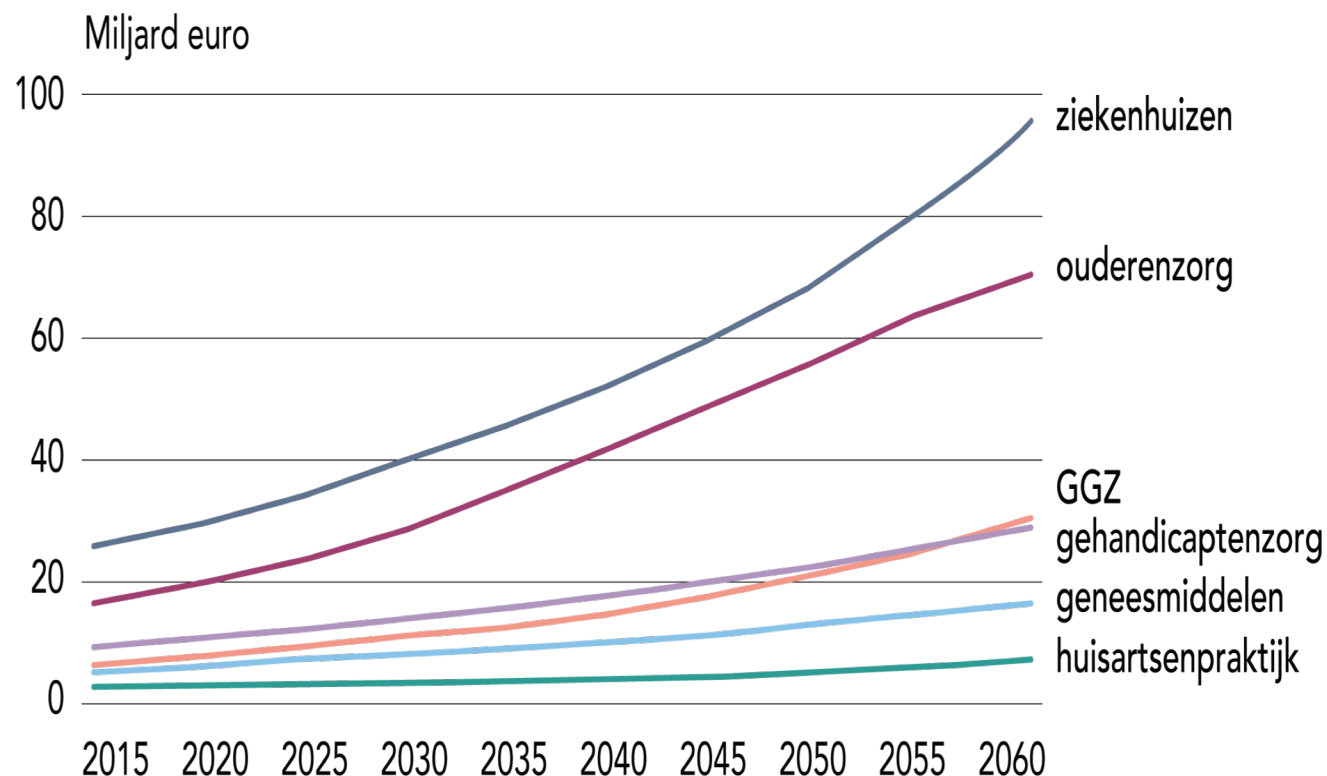
Consistente volumegroei: rond 2,8%

Verdringing van uitgaven - ook
met hogere gezondheidsbaten

Opnieuw opgelopen collectieve
lastendruk beperkt beleidsruimte

Staatsschuld?

UPZ als % bbp na 2050 verdubbeld

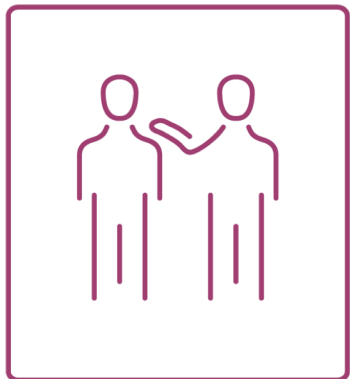


Bron: Vonk et al. 2020

...terwijl ook het maatschappelijk draagvlak onder druk staat



Kwaliteit



Toegankelijkheid



Solidariteit



Vertrouwen

- Risicosolidariteit staat onder druk in relatie tot leefstijlfactoren
- Groei van de zorg en daarbinnen van co-morbide aandoeningen zet verdere druk
- Groeiend gat in de perceptie van (verwachte) kosten en baten

Wanneer is zorg houdbaar?

Wat te behouden?

- Publieke waarden: kwaliteit en toegankelijkheid van zorg

Randvoorwaarden:

- Financiële houdbaarheid
- Personele houdbaarheid
- Maatschappelijke houdbaarheid

Afstand van houdbaarheidsbegrip als financieel bepaalde 'constante arrangementen' zonder tussentijdse afruilen

Conclusies



Sturen vanuit drie
houdbaarheden



Doelmatigheid
en (meer) personeel
niet afdoende

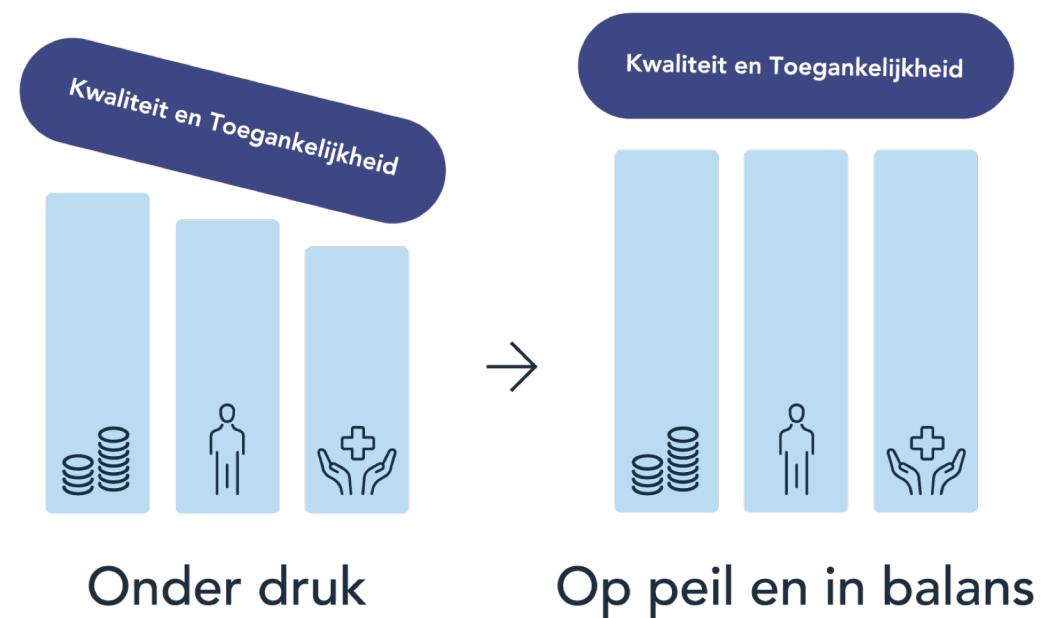


Groei begrenzen
door beter kiezen

Sturen vanuit drie houdbaarheden



- Beleid moet samenhang en balans bewaken
- Voorkomen van wal en schip: budgettering jaren 80 (gevolg wachtlijsten), ingreep na 2012 (huidige capaciteitsdiscussie)
- Borging publieke waarden: kwaliteit en toegankelijkheid

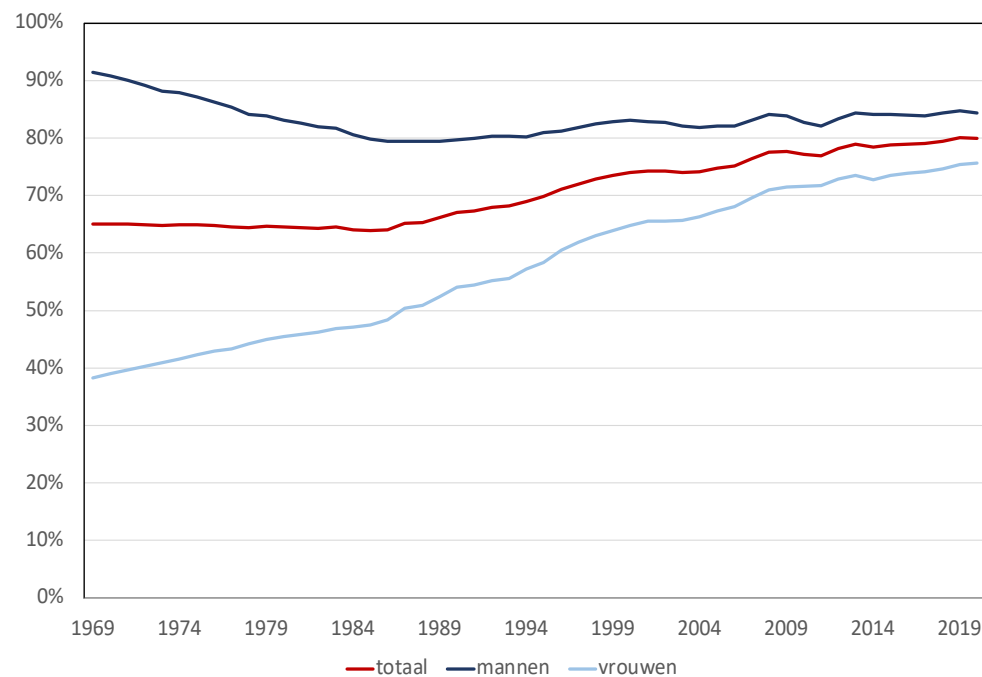


Inzet op doelmatigheid is niet afdoende...

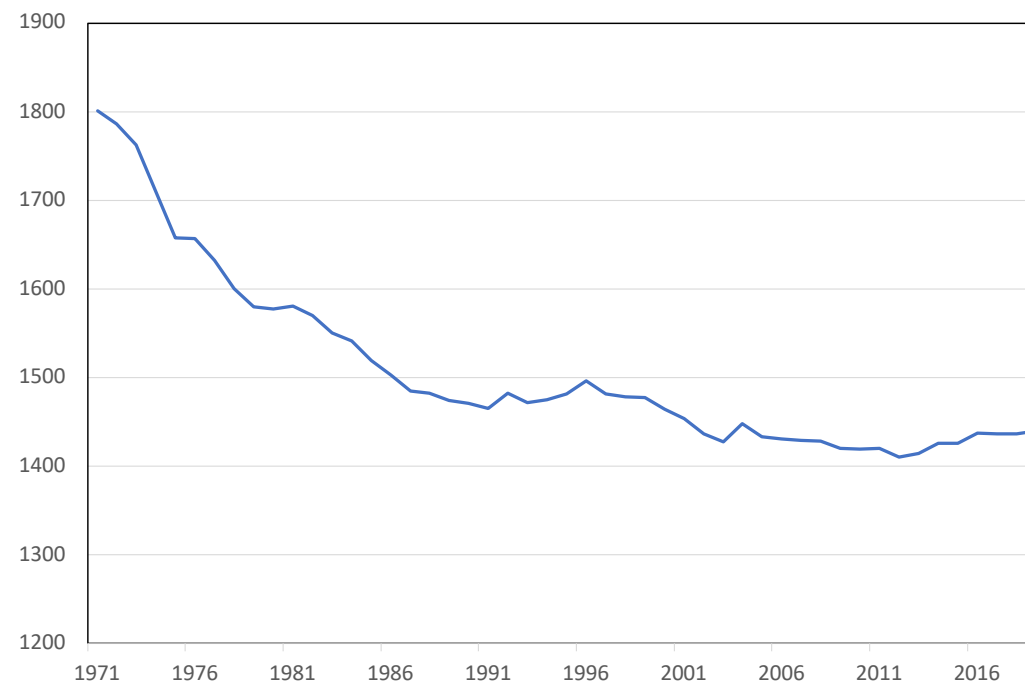


Maar onmisbaar voor behoud van maatschappelijk draagvlak en het zoveel mogelijk mitigeren van het houdbaarheidsprobleem

...evenals inzet op (meer) personeel

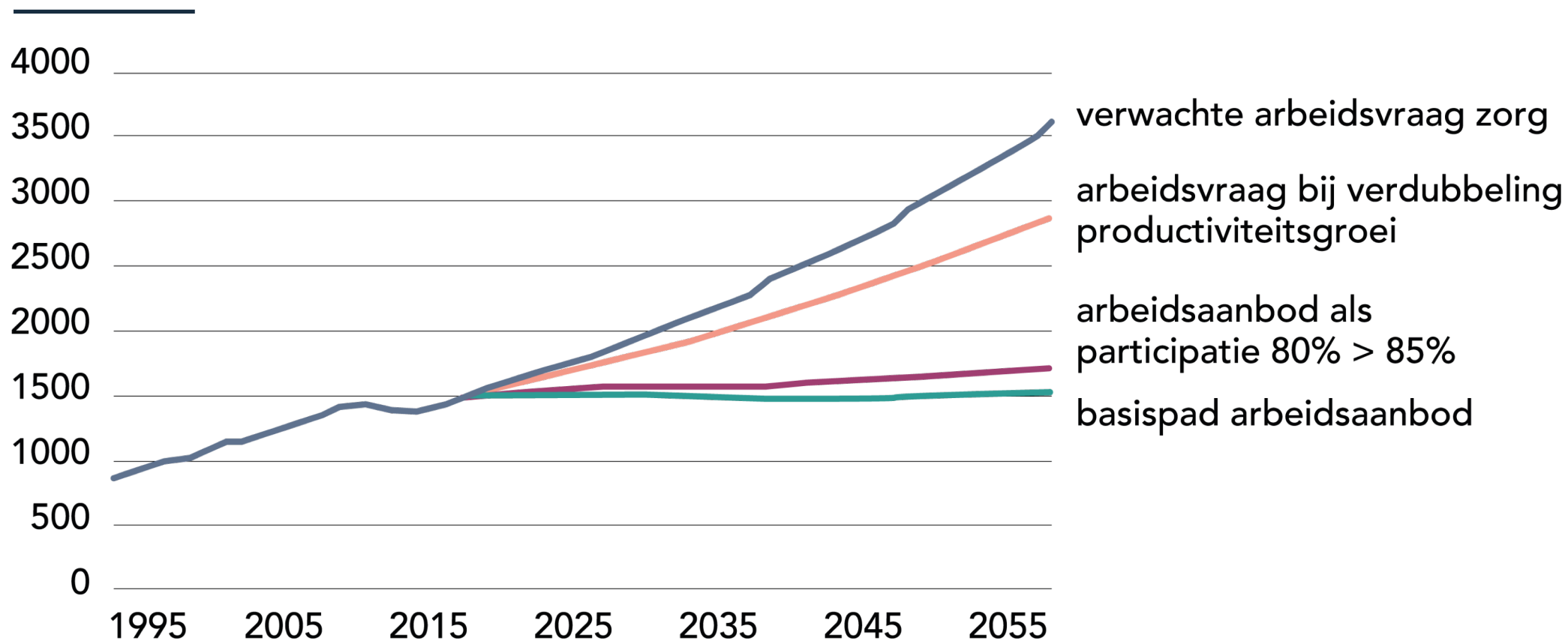


Arbeidsdeelname, 1969-2019



Jaarlijks aantal uren per werkende, 1971-2019

...evenals inzet op (meer) personeel



Groei begrenzen door beter kiezen



Kiezen vanuit publieke waarden binnen én buiten de zorg



Jeugdzorg



GGZ

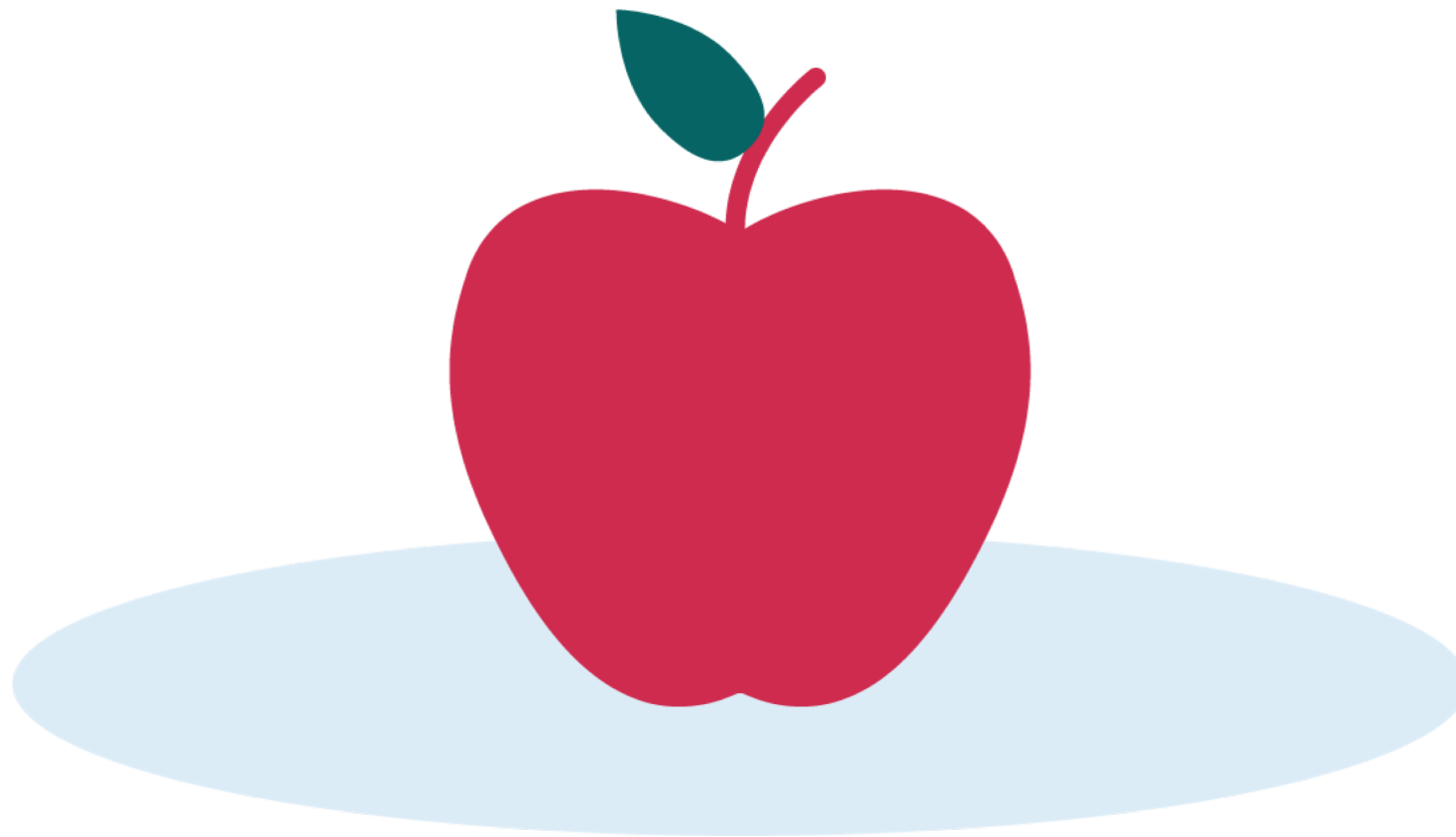


Ouderenzorg



Onderwijs

Kiezen voor gezondheidswinst



Aanbevelingen



Samenleving



Politiek



Uitvoering

Conclusies

Sturen vanuit drie
houdbaarheden



Doelmatigheid en
(meer) personeel
niet afdoende



Groei
begrenzen
door beter
kiezen

Pijlers



Versterk
draagvlak
keuzes

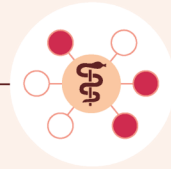


Maak
scherpere
politieke
keuzes



Versterk
uitvoerend
vermogen

Aanbevelingen



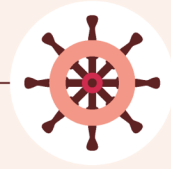
Bereid samen-
leving voor op
schaarste



Ontwikkel
een lange-
termijnvisie



Betrek de
burger



Kies vanuit
drie houd-
baarheden



Versterk
grip op
uitgaven



Breng
kwaliteit boven
minimumnormen



Brede inzet
preventie



Politiek
afweging
zorgpersoneel



Verbreed
pakketbe-
heer



Rollen
pakket ver-
helderen

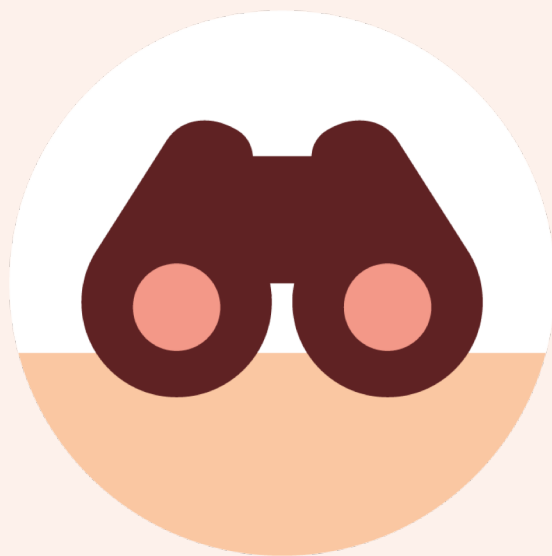


Onderzoek
kosten-
effectiviteit



Eén
verantwoordelijke
uitkomstdata

Pijler 1: Versterk het draagvlak voor keuzes



Visie op
lange termijn



Burger betrekken

Versterk het draagvlak voor keuzes



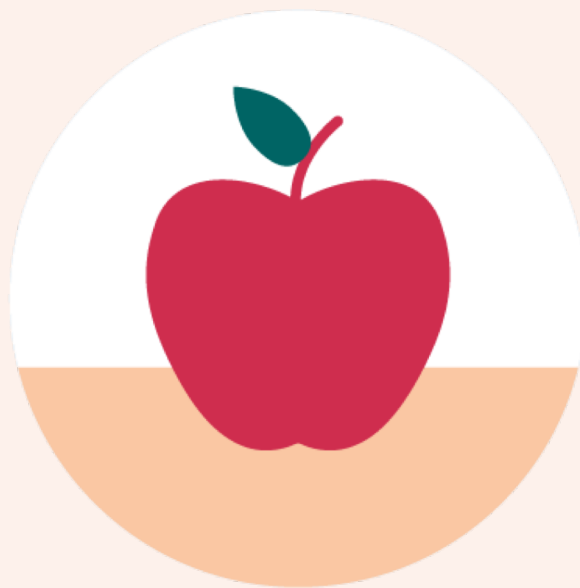
Burger betrekken

Burgerinspraak

- Burgerforum

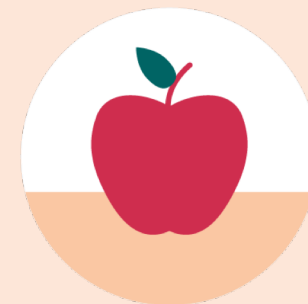


Pijler 2: Maak scherpe politieke keuzes



Brede preventie

Brede preventie



Kostenbesparende preventieve maatregelen

Accijnsverhoging ongezonde voeding (10% prijsstijging)	522.907 jaar		€ 2,9 miljard opbrengst
Verplichte zoutreductie voedsel	65.718 jaar		€ 217 miljoen opbrengst
Accijnsverhoging suikerhoudende dranken	42.953 jaar		€ 75,3 miljoen opbrengst

Bron: Polder et al. 2020; Van der Vliet et al. 2020; ZiN 2020a.

Pijler 3: Versterk uitvoerend vermogen



Onderzoek kosteneffectiviteit



Verbreed toetsing



Heldere rollen

Versterk uitvoerend vermogen

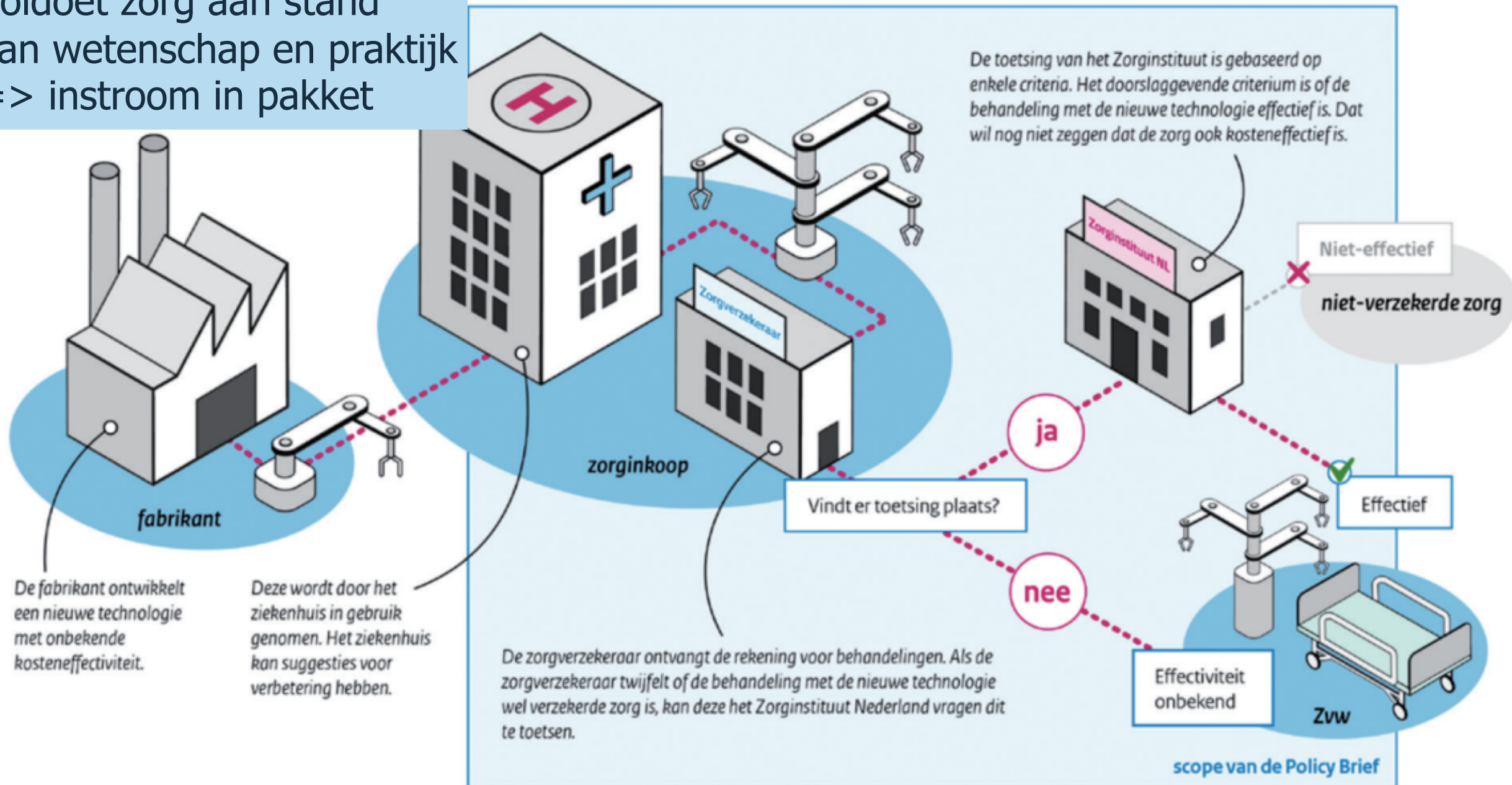


Onderzoek
kosteneffectiviteit

Tabel A6.1 Criteria meegenomen in pakketbeslissingen

	Nederland	Duitsland	Engeland	Frankrijk	Zweden
Kosten	√	√	√	√	√
Perspectief kosten	Maatschappelijk	Gezondheidszorg	Gezondheidszorg	Hybride ⁶	Maatschappelijk
Effectiviteit	√	√	√	√	√
Kosteneffectiviteit	√	Nee	√	Nee	√
QALY	Optioneel	Nee	Aanbevolen	Nee	Aanbevolen
Relatieve verbetering effectiviteit in vergelijking met alternatief	√	√	Nee	√	Nee

Voldoet zorg aan stand
van wetenschap en praktijk
=> instroom in pakket





Verbreed toetsing

21-01-2020 | [Kanker](#)

Het aantal robots zal snel fors toenemen



“Robotchirurgie is booming”, roept Jelle Ruurda enthousiast. In 2003 was hij wereldwijd de eerste die op robotchirurgie promoveerde, sinds afgelopen najaar is hij in het UMC Utrecht de eerste hoogleraar op de nieuwe leerstoel ‘minimaal invasieve robot geassisteerde chirurgie’ oftewel robotchirurgie. Zijn verwachting: “Het aantal operatierobots zal snel fors toenemen”.

NATURE INDEX | 22 April 2020

Worth the cost? A closer look at the da Vinci robot's impact on prostate cancer surgery

The da Vinci robotic system has become the ubiquitous method for prostate removal, but its cost and long-term outcomes for patients are raising questions.

Versterk uitvoerend vermogen



Onderzoek kosteneffectiviteit

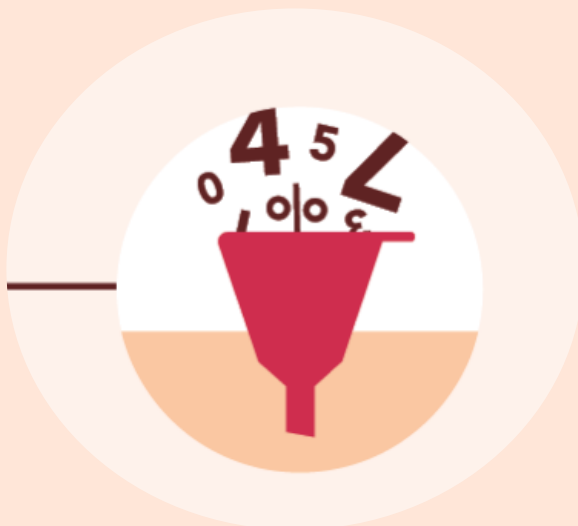


Verbreed toetsing



Heldere rollen

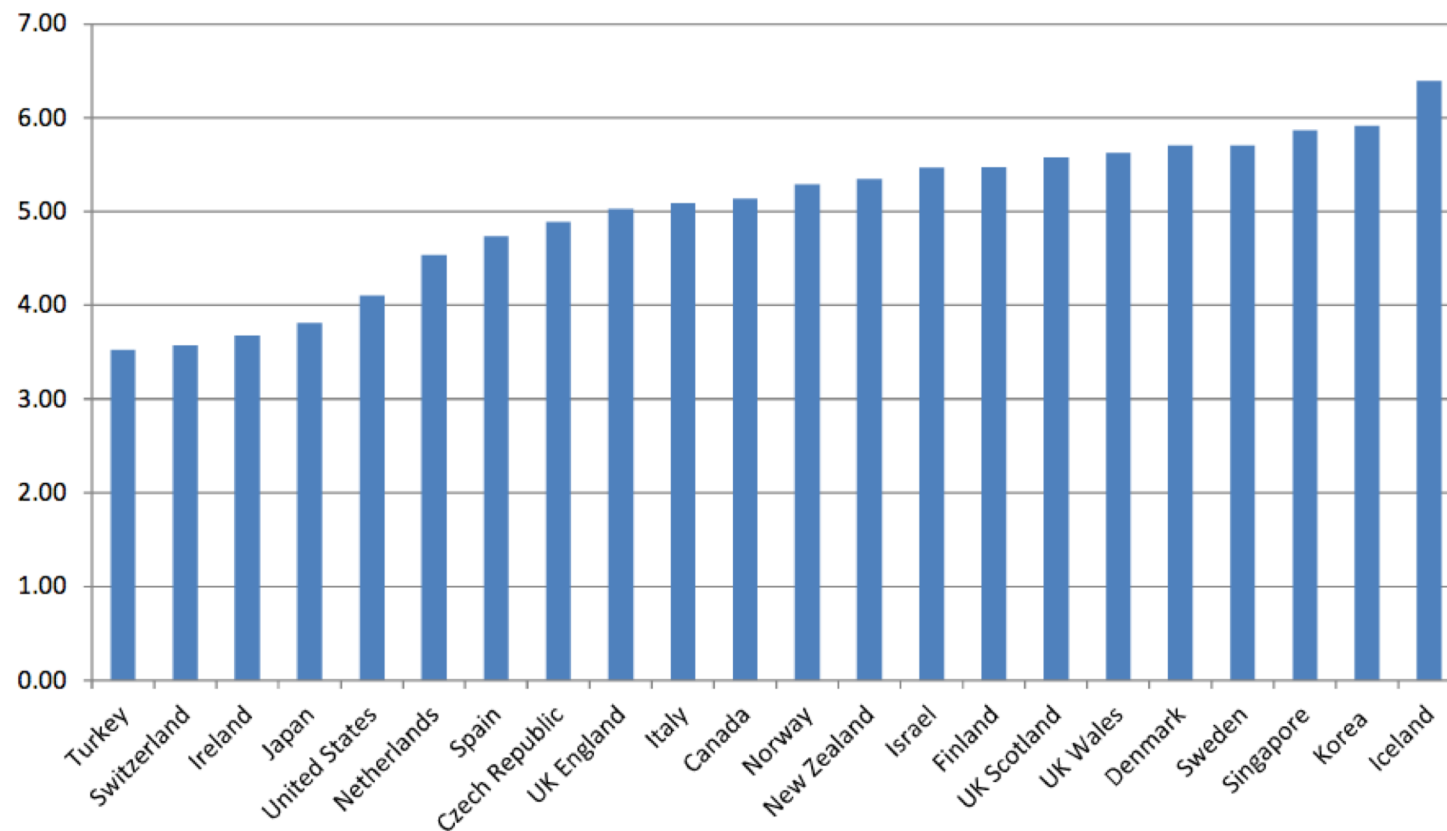
Versterk uitvoerend vermogen



Uitkomstdata bij
een organisatie

Figure 2.1. Key health data availability, maturity and use

■ Score is the sum of the percentage of national datasets meeting seven dataset content and use factors (Highest score =7)





www.wrr.nl