

## Linnean- Werkgroep Sturen op Uitkomsten én Kosten concept projectdefinitie

### Probleem

*Value-based health care*/waardegedreven zorg draait om waarde creëren voor de patiënt door diens gezondheidsuitkomsten te optimaliseren ten opzichte van de gemaakte kosten om die gezondheidsuitkomsten te realiseren, over de gehele zorgcyclus. De focus lag in de afgelopen jaren met name op het meten van gezondheidsuitkomsten en het inzicht krijgen in de zorgkosten; tot op heden is er nog weinig inzicht in de manier(en) waarop de evaluatie van de uitkomsten in relatie tot de kosten kan worden gemaakt en gebruikt in reguliere zorg.

### Aanleiding

Vanuit een aantal ziekenhuizen bleek de interesse voor het inzichtelijk maken van de uitkomsten in relatie tot kosten. Op nationaal niveau willen een aantal ziekenhuizen bewegen om van het sturen op een *prijs x volume* naar het sturen op *prijs x uitkomsten*. Deze verdiepende evaluatie op meso (organisatie) nivo lijkt nodig om de transformatie naar waardegedreven zorg ook meer passend te maken. Denk hierbij aan de noodzaak om te kunnen sturen op uitkomsten en kosten voor bijv. interne doeleinden zoals het evalueren van zorgpaden, het evalueren van (digitale) innovaties, maar ook als opmaat voor waardegedreven bekostigingsmodellen. Vanuit die interesse is de werkgroep Sturen op Uitkomsten én Kosten opgericht.

### Doelstelling

Het doel is om zorg op een efficiëntere wijze te organiseren en daarop samen te verbeteren. Bij verbeteren hoort per definitie een evaluatieproces. Daarvoor is de ambitie om (1) zorgorganisaties zich meer bewust te laten worden van het sturen op uitkomsten én kosten in de organisatie, (2) ze te informeren over verschillende mogelijkheden om uitkomsten én kosten te meten (op meso en macro nivo), (3) ook daadwerkelijk handvatten aan te reiken om met een evaluatiemethode aan de slag te gaan en (4) concrete voorbeelden bieden van het sturen op uitkomsten én kosten (ad 1, 2 en 3), waaronder van verbeteracties.

### Resultaat

Het op te leveren resultaat van de werkgroep Sturen op Uitkomsten én Kosten is een workshop tijdens een landelijke netwerkbijeenkomst van het Linnean Initiatief op **XX XX 2023**. De beoogde input voor deze workshop is een whitepaper waarin verschillende praktische tools (bv management dashboards) maar ook (evidence based) methodieken in kaart zijn gebracht. Daarbij worden gelijkenissen en/of verschillen benoemd met bestaande kosten-effectiviteits methodes. Bovendien worden (inter)nationale voorbeelden gegeven van diverse praktijken die de beschreven methodieken reeds toepassen binnen waardegedreven zorg.

### Afbakening

- Het whitepaper beschrijft dus niet welke methodiek het beste gebruikt kan worden (in welke situatie);
- Het whitepaper gaat niet over bekostigingsmodellen;
- Het whitepaper geeft advies over de methodes om te komen tot de keuze of iets waarde toevoegt en dus passend is. De uiteindelijke keuze moet plaatsvinden bij de zorgorganisaties.
- Het whitepaper gaat over medisch specialistische zorg, waar mogelijk in samenwerking met 1<sup>e</sup> lijn (integrale zorg);

### *Effecten*

Het beoogde effect is dat...

- ... stakeholders in de medisch specialistische zorg (oa Managers, Zorgverleners, Pharma, IT, verzekeraars) zich meer bewust worden van het begrip waarde toevoeging; uitkomsten in relatie tot gemaakte (zorg)kosten, per patiëntcategorie per episode;
- ...zorginstanties daadwerkelijk gaan sturen op uitkomsten én kosten aan de hand van een van de beschreven methodieken; het leveren van passende zorg
- ...de relatie tussen uitkomsten én kosten beter inzicht geven in of de geleverde zorg van toegevoegde waarde is voor patiëntencategorieën;
- ...de toegevoegde waarde van (innovatieve) procesveranderingen binnen zorgpaden kunnen worden geëvalueerd;
- ...uiteindelijk bekostiging afspraken kunnen worden gemaakt op basis van de werkelijk toegevoegde waarde (uitkomsten én kosten) waarbij ruimte voor leren en ontwikkelen ontstaat;
- ...zorgorganisaties van elkaar zouden kunnen leren over hoe de zorg op een efficiënte manier te organiseren, te evalueren en weer te verbeteren (Plan Do Study Act)..

### *Gebruikers van het projectresultaat*

- Zorgverleners en bestuurders van Perifere en academische ziekenhuizen en ZBC's;
- Alle stakeholders die de toegevoegde waarde van de (innovatieve) zorg willen evalueren.

### *Randvoorwaarden*

- Uiterste opleverdatum is **XX XX 2023**. Dat is een maand voorafgaand aan de landelijke netwerkbijeenkomst op **XX XX 2023**. Deze maand is nodig in verband met bijvoorbeeld het opmaken van het document, het toesturen naar de deelnemers aan de bijeenkomst waarbij de deelnemers ook nog tijd hebben om zich voor te bereiden/in te lezen, etc
- Bij de totstandkoming van de whitepaper worden geïnteresseerde leden vanuit het Linnean netwerk gevraagd om actief bij te dragen door plaatsneming in de werk-/schrijfgroep.
- Projectteam: multidisciplinair met ervaring en interesse in Health Technology Assessment methodieken, procesondersteuning van Zorginstituut, patiënten vertegenwoordiging, eventueel een extra/co-voorzitter.

### *Relatie met andere projecten*

- Het resultaat heeft een relatie tot andere werkgroepen binnen het Linnean, m.n. Bekostiging, Datavisualisatie, Veranderkunde, Versnelling 2.0 en Evaluatie;
- Het resultaat heeft een relatie met het project landelijke netwerkbijeenkomsten binnen het Linnean;
- Het resultaat heeft mogelijk een relatie met het IZA en het programma Passende Zorg (met name evaluatie obv Zinnige Zorg/ZE&GG).